

## 序言(工務計劃)

為了配合社會的需要，並維持本港亞洲國際都會的地位，政府決意繼續投入大量資源，以發展新基建和改善現有基建。在二零零一至零二年度，工務工程項目的開支約為 250 億元。在未來數年，政府會為工務工程項目維持穩定的開支增長。

工務局及各工務部門作為政府的工程代理機構，有責任確保工務計劃內各項工程都策劃周詳，在既安全又符合成本效益的方式下進行和依時完成，而且質素與水準優良。

行政長官委任的建造業檢討委員會已就本地建造業現行運作模式進行檢討，並已提出一整套措施，藉以改善建造業的質素和水平。在推行各項改善措施方面，工務局會負責統籌政府各部門的工作，並與業界緊密聯繫。

中國加入世貿在即，加上西部大開發，將為本地建造業帶來無限商機。工務局會繼續促進本港和內地在建造技術與專門知識方面的交流，並加強本地建造業與內地同業的合作。



工務局會與轄下 7 個工務部門羣策羣力，確保能夠有效率和有效益地達到這本小冊子訂定的各項目標。歡迎各位提出意見和建議，讓我們再接再厲，提供更高水準的服務。

李承仕

工務局局長李承仕

工務計劃

---

施政方針  
及  
主要工作範疇

# 工務計劃

我們的施政方針，是確保工務部門以具成效的方式策劃、管理和推行工務計劃，特別是大型基建發展工程。

## 總體目標

就落實這項施政方針，我們訂定本年度的目標是：

- 確保所策劃及推行的各項工務工程，都能符合各有關決策局／部門的要求
- 簡化工務工程施工前的工作步驟，以縮短推行工程所需的時間
- 提高工務部門、顧問和承建商，以至整個建造業的服務質素和水準

## 工作進度

在過去 12 個月，我們在落實施政方針目標方面取得良好的成效。

我們竭盡所能，務使各項工務工程都能策劃周詳、不超出原定預算、依期完工和符合成本效益。為使工務工程能按工程費用預算準時完成，我們繼續緊密監察在工務計劃內處於不同階段的工程的進度。在工程的初步策劃階段，我們考核了工程的初步可行性研究報告，以便在工程計劃開展前，確定其可行性及成本效益。在工程計劃的設計和發展階段，我們會監察計劃的進度、費用預算和施工時間。待工程開展以後，我們會定期舉行會議，以檢討工程進度及開支。此外，

我們亦通過高層管理人員會議，密切監察大型工程項目的進度。

在二零零一年年中，我們檢討了推行工務計劃的工作程序，確立了簡化工作程序的範疇。我們已經制訂多項措施，以期加快工務計劃的進度。在施政方針的層面，我們訂立了一個新目標，以監察這方面工作的進度。

我們一直致力提高建造業的服務質素與水平，並為此制定管理指引，訂立制度，用以加強監察承建商和顧問的表現。我們鼓勵業界採納國際標準化組織指引第 9000 條 (ISO 9000)，並在各個工務部門推廣品質管理和提高工地安全意識。

建造業檢討委員會 (建檢會) 已於二零零一年一月向行政長官遞交報告，建議推行 109 項措施，以期改善建造業的質素和成本效益。建議的措施涵蓋範圍廣泛，包括重質的建造文化、建造服務採購安排、人力發展、創新技術、生產力、安全與環保，以及組織架構等領域。為了落實這些措施，當局已指定工務局為政府內部的主導機構，推動及協調其他有關決策局和部門，實施建檢會的建議。我們已擬定建議的實施時間表，以便負責推行的單位跟進，而部分建議的措施亦已逐步展開。我們會監察進度，並繼續與業界密切磋商，就一些影響深遠的建議共同制定最佳的實施辦法。

為了提高建造業服務的效率、質素和水平，以及配合建檢會的建議，我們今年新增了一個主要工作範疇，為工程項目推廣「服務電子化」。

我們亦在 8 個主要工作範疇取得了下列成績。

## 1 確保所策劃的工務工程符合成本效益，可行性研究深入徹底，各項策劃工作亦統籌得當

我們已通過工務工程的初步可行性研究，確保工程項目納入工務計劃前，其初步可行性已獲確立。在施工方法有不同選擇的情況下，我們會確保工程人員必須進行妥當的經濟效益分析，充分考慮工程費用、社會成本、其他無形的費用及收益，然後才選定最佳的施工方案。此外，我們繼續就需要收地的工程計劃編訂土地徵用次序，適當地分配資源，以配合工程項目的重要性和施工時間。我們亦密切監察工程項目提升至甲級工程的進度，從而使有關項目得以依時開展。在二零零零至零一年度，我們共提升了74項新工程項目為甲級工程，並批出了大約230項新工程合約或顧問合約。

## 2 確保以最恰當的方法為工程進行採購工作及完成建造工程

建檢會已完成檢討國際專家就一般合約條款中有關分擔風險的規定所提出的建議。我們正根據建檢會的提議及諮詢業界的結果，進一步檢討一般合約條款，以達到各合約參與者更公平分擔風險的目標。我們也準備進行一項研究，深入探討工務工程的其他採購方法，以確保有關工作符合成本效益。

## 3 確保獲選承辦工務工程的顧問和承建商，質素符合有關工程的要求

為達到這目標而進行的各方面工作，均進度良好。《承建商管理手冊》已於二零零一年四月公布實施。這手冊匯集和更新了現行關於管理工務局認可的承建商和供應商，以及監察其表現的指引和程序。「承建商表現指數」亦為負責工程項目的部門和有關的投標委員會提供了便

捷的指標，以便審核標書時清楚知道各承建商的表現水平。此外，我們現正加強承建商管理資訊系統的功能，包括把這系統發展為中英文雙語運作的系統，並期望在二零零一年年底或之前完成這項工作。

訂立「顧問表現指數」的建議深受業界歡迎。我們會因應業界提出按工程類別釐訂準則的建議，在二零零二年年底或之前制定一套更完善的資料，按各個工程類別提供每一顧問的表現指數。

#### 4 確保工務工程承建商提供安全和健康的工作環境

在過去一年，我們繼續把工務工程工地意外率維持在每年每1 000名工人少於55宗意外的水平，成績令人滿意。我們亦把「支付安全計劃」由工程合約和定期合約擴展至設計及營造合約，以鼓勵工務工程承建商設立效率更高的安全管理系統。為了提高建造工地所有工作人員的安全意識，我們推行了「工地安全循環」試驗計劃，並改善了監察工務工程工地意外統計的申報機制。在過去一年，我們除了為屬下員工和工務工程承建商舉辦安全研討會及安全獎勵計劃之外，亦與外間機構合辦了一個安全會議、一個安全研討會和兩項安全獎勵計劃，把工地安全的信息推廣至整個建造業。

#### 5 確保工務工程在建造和維修保養方面質素優良，達到高水準

所有承辦工務工程的兩組承建商，均已符合ISO 9000認證方面的要求。我們在各工務部門推行品質管理計劃，也取得良好的進度。

有關在香港設立中央組織，負責訂定建造標準的顧問研究已經完成。我們已就顧問的建議諮詢建造業諮詢委員會及建造業檢討委員會，兩個委員會都支持設立這個訂定標準的組織。在二零零一年年初發表的建造業檢討報告中，建造業檢討委員會亦建議成立一個業界統籌機構，而該機構的其中一項工作，就是設立這個訂定標準的組織。我們已着手按建造業檢討委員會的建議籌組業界統籌機構。

為了研究建築工人長工制能否改善建造質素和工地安全，我們已選定部分工務工程項目作為試點，並已於二零零一年八月展開這方面的試驗計劃。

## 6 確保工務計劃各項工程按工程費用預算準時完成

我們繼續通過一個多層制度，以定期發出檢討報告和舉行檢討會議的方式，密切監察工務計劃內各項工程的進度及開支。截至二零零一年三月底，工務計劃的整體未用盡款項為《二零零零至零一財政年度預算》撥款的3.2%，在我們所訂的5%目標以內。此外，與每年更新的工程計劃及工程預算比較，預訂於二零零零至零一年度內完成的工程項目有85%已按工程費用預算準時完成。

## 7 促進本港與內地在工務工程的建造技術和專門知識方面的交流

在過去12個月，我們致力與內地和香港的有關當局、建造業團體和專業團體合辦研討會和內地考察活動。

這方面的工作進展良好。我們與有關機構合辦了研討會和內地考察活動，藉以促進兩地建造業日後的發展和合作。這些活動在加強兩地工程界和建造業專業人士的合作方面已取得成效。此外，為方便兩地建造業聯繫而編

製的《本港建造業服務商名冊》已於二零零零年十二月完成。

斜坡安全及土地開發研究中心與內地對口機構共同進行的研究計劃，已取得理想成果。研究中心發展了一個鑽探監察系統，現正申請註冊專利。此外，「岩土工程科技講座系列」已於二零零一年二月開始舉辦，讓兩地的資深研究人員和工程師交流專業經驗和知識。另一方面，清華大學與本港一個承建商共同成立的建築安全研究中心，將於二零零一年年底或之前完成有關金屬與竹製棚架安全事宜的研究。

## 8 確保雨水排放的基礎設施足以有效收集和排放地面徑流

我們已如期在新界區及西九龍展開 6 項需優先處理的排水工程，並取得良好進度。我們與深圳當局一直保持緊密聯繫，致力在二零零一年年底左右展開深圳河治理計劃餘下的第三期工程。第一項建造工程合約的招標文件現已大致擬備。

我們已在新界區完成了兩項需優先處理的排水工程，在二零零一年年底將會完成另外 3 項工程，包括雙魚河和梧桐河下游的治河工程。我們一直密切監察梧桐河上游治理工程的進度，並已採取加快進度的措施，希望能於二零零二年完成關鍵性的河道工程，早日改善梧桐河流域的水浸情況。

以上各主要工作範疇內已公布的措施，其進度列載於本報告內的「詳盡工作進度」部分。

## 展望未來

為實現總體目標，我們將在來年按各主要工作範疇落實以下措施和目標。

# 1

## 確保所策劃的工務工程符合成本效益，可行性研究深入徹底，各項策劃工作亦統籌得當

工務工程是本港實體基礎設施的基石。對於這些工程計劃，我們必須先進行適當策劃、詳細研究及妥善統籌，然後才付諸實行。我們亦須確保有關的策劃及設計程序有效率地完成，使工程能夠配合既訂計劃盡早開展。

為達致預期的效果，我們將繼續要求工程人員在設計工作展開前，為各項工程計劃進行初步可行性研究，並在有需要時進行效益管理研究。我們會確保這些工程計劃的初步可行性研究及效益管理研究妥善完成，可切合各決策局及部門的要求，而所提供的施工方案也符合成本效益。

我們亦須致力使工務工程計劃的程序更趨精簡，令策劃及設計工作能夠盡快完成。今年，我們將集中於簡化工作程序，和容許部分施工前的工作同步進行。我們期望能夠縮短推行工程所需的時間，而同時又保持工程的良好質素。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 實際開展的新工程數目佔《財政預算》內所列新的工程數目的比率。我們的目標是展開新工程的數目不少於《二零零一至零二財政年度預算》所列的80%。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施 *	目標
簡化工務計劃推行的程序，其中包括簡化工務工程初步可行性研究的程序，改善環境影響評估與工程法定刊憲程序之間的統籌工作，以及縮短徵收土地所需的時間 (工務局)	在二零零二年三月或之前完成簡化工務計劃程序的工作
檢討為大型工務工程而進行的效益管理研究，以便更妥善地照顧有關各方的需要 (工務局)	在二零零二年三月或之前完成檢討

\* 括號內為推行該措施的主要負責機構

## 2

## 確保以最恰當的方法為工程進行採購工作及完成建造工程

為確保工務工程效率良好、物有所值、符合預算和依期完工，我們在每項工程的設計、建造以至維修方面，均須選用最合適的採購方法和最佳的管理模式。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 在預定時間內完成措施的比率。我們的目標是在預定時間內完成 100% 的措施。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
檢討顧問研究就工務工程一般合約條款中有關分擔風險的規定而提出的建議，以達到更公平地分擔風險的目標 (工務局)	在二零零三年年底或之前完成檢討
研究工務工程的其他採購方法 (工務局)	在二零零三年三月或之前展開有關工務工程的其他採購方法的研究，以確保這方面的工作符合成本效益

# 3

## 確保獲選承辦工務工程的顧問和承建商，質素符合有關工程的要求

承建商和顧問的質素會影響到整個工務計劃。為了確保他們的質素符合要求，我們已闡明用以甄選和管理顧問及承建商的準則，其中包括如何監察他們的表現，以及如何對表現差劣的顧問或承建商採取規管行動。

我們要求所有大型工務工程的承建商和顧問都必須獲得國際標準化組織指引第 9000 條的認證，以證明他們所設立的品質保證制度符合國際標準。

我們亦會要求承建商多聘用已在有關工種取得認可資格的技工和中級技工，以改善工務工程的質素。

由於工務計劃的工程佔全港所有建造工程頗大部分，我們提高工務計劃承建商和顧問的質素，將有助於大大提升本港建造業的水準。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 承建商表現指數。我們的目標是承建商名冊內有 90% 以上的承建商得到「承建商表現指數」評分不少於 55 分。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
改良顧問遴選程序，以鼓勵更多顧問參與工務工程的顧問工作 (工務局)	在二零零二年年底或之前完成改良工作
改善監察顧問表現的機制 (工務局)	在二零零二年年底或之前，在「顧問表現指數」內加入按工程類別釐訂的準則
要求承建商多聘用合資格的技工和中級技工，以改善工務工程的質素 (工務局)	在二零零二年年底之前完成檢討，並提高政府工程合約承建商最低限度需聘用的合資格技工和中級技工的百分比
改善顧問遴選制度的計分表，使能充分反映有關工程項目所需的重要質素 (工務局)	在二零零三年年中或之前推出新計分表

# 4

## 確保工務工程承建商提供安全和健康的工作環境

高樓大廈和其他大型工程在施工期間，可能會對工人和市民構成危險。有見及此，我們致力促使本港建造業盡可能達到最高的安全標準。

自從我們就工務工程合約實施安全管理系統和提供安全訓練以來，工務工程的工地意外率持續下降。我們已在一九九七年達到早期所訂的意外率目標，即每年每 1 000 名工人少於 60 宗意外，而自二零零零年一月起，亦已達到其後訂定的較低意外率的目標，即每年每 1 000 名工人少於 55 宗意外。我們現在的目標是在二零零二年年底或之前，把意外率降至每年每 1 000 名工人少於 50 宗意外。

我們在一九九六年推行了兩項主要的安全措施，分別為「支付安全計劃」和「獨立安全稽核計劃」，鼓勵工務工程承建商設立效率更高的安全管理系統，並促使承建商提高工地安全的標準。

我們會繼續與建造業及有關機構合力改變建築工人對工作安全的態度。

我們會繼續監察承建商在工地安全方面的表現，並確保只有表現令人滿意的承建商，才可以競投工務工程合約。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 工地意外率。我們的目標是每年每 1 000 名工人計的意外數目少於 50 宗。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
監察工務工程承建商在工地安全方面的表現，以達到每年每 1 000 名工人少於 50 宗意外的目標 (工務局)	在二零零二年達到每年每 1 000 名工人少於 50 宗意外的目標
檢討「工地安全循環」試驗計劃，並在合適的工務工程合約內推行這項計劃 (工務局)	<ul style="list-style-type: none"><li>● 在二零零二年年初完成檢討工作</li><li>● 在二零零二年年中招標的合適工務工程合約內推行這項計劃</li></ul>

# 5

## 確保工務工程在建造和維修保養方面質素優良，達到高水準

為確保工務工程得以順利完成，我們有需要保持和提高承建商、顧問和其他建造業從業員的質素。要確保本港工務工程的建造水平能維持在國際認可的標準，便必須根據主要的國際標準訂定本地的建造標準。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 承辦工務工程的丙組承建商獲得國際標準化組織指引第 9000 條 (ISO 9000) 認證的比率。我們的目標，是承辦工務工程的丙組承建商有 100% 獲得 ISO 9000 的認證。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
推廣為建造工程廣泛採用標準化構件和標準化工序 (工務局)	在二零零二年設立有關建造工程標準化構件和標準化工序的資料庫，以供工務部門共用及參考

## 措施

## 目標

通過取得國際標準化組織指引第 9001 條：2000 (ISO 9001:2000) 認證，進一步改善工務工程的品質管理  
(工務局)

按照國際標準化組織對於過渡至 ISO 9001:2000 所頒布的規定，要求所有顧問、乙組與丙組承建商及主要專門承建商在二零零三年年底或之前，取得 ISO 9001:2000 認證

加強工務工程項目的物料規格試驗  
(土木工程署)

- 在二零零二年印行「骨料鹼性反應試驗」的標準規格
- 在二零零二年印行土壤試驗的標準規格

# 6

## 確保工務計劃各項工程按工程費用預算準時完成

為了確保可以有效地提供公共設施，各項工程必須按工程費用預算準時完成。工程項目能夠準時完成，作為工程委託人的決策局／部門便可如期向市民提供服務；工程費用不超出預算，可令我們的整體財務規劃安排得更妥善，並確保工程符合成本效益。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 工務計劃的整體未用盡款項的比率。我們的目標是確保工務計劃的整體未用盡款項，不多於《二零零一至零二財政年度預算》撥款的 5%。
- 工務計劃內工程項目準時完成的比率。我們的目標是確保在財政年度開始時預訂於年內完成的工程有最少 75% 準時完成。
- 工務計劃內工程項目按工程費用預算完成的比率。我們的目標是確保在財政年度開始時預訂於年內完成的工程有最少 85% 按核准工程費用預算完成。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
確保與數碼港有關的基建工程能依時完成 (工務局)	<ul style="list-style-type: none"><li>● 在二零零二年十月或之前完成污水處理廠的建造工程</li><li>● 在二零零二年九月或之前完成北面通路橋樑 50% 的地基工程</li></ul>
確保與香港迪士尼樂園有關的基建工程能依時完成 (工務局)	<ul style="list-style-type: none"><li>● 在二零零二年年底或之前完成竹篙灣填海工程內屬於主題樂園第一期的部分</li><li>● 在二零零二年年底或之前展開財利船廠的污染清除工程</li><li>● 在二零零二年年底或之前完成西遊覽大道的土木工程</li></ul>

# 7

## 促進本港與內地在工務工程的建造技術和專門知識方面的交流

香港與內地交流工務工程的技術和專門知識，不但有助於提高建造業的水準，亦可促進雙方對兩地建造業運作情況的了解，從而增加彼此日後的合作機會。

建造業內承辦工務工程的承建商和顧問，對建立與內地的聯繫起着重要作用。工務局會通過舉辦研討會和考察活動，促進和推動香港與內地之間的交流。我們會繼續與內地的對口部門密切交流，並建立新的聯繫。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 與建造業團體和專業團體合辦研討會和內地考察活動的次數。我們的目標是在有關措施下，每年舉辦至少一次研討會和一次內地考察活動。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
鼓勵本港與內地合作進行科技研究，並交流建造技術 (工務局)	在二零零二年，促成本地和內地的大學及有關機構合作進行至少一項建造工程的研究

## 措施

## 目標

促進本地和內地建造業的聯繫，以便雙方更深入認識兩地建造業的組織和運作，並增加彼此合作的機會

(工務局)

- 在二零零二年年底或之前，與其他機構合辦至少一次研討會，並安排內地考察活動，就香港與內地建造業所採用的制度、運作方式等事宜交流心得
- 在二零零二年與內地有關當局合作，互換與建造業有關的資料

加強工程界及建造業內有關專業人士的聯繫和合作，鼓勵為建造業發展一套全面的服務(包括項目融資、設計、建造及項目運作)

(工務局)

在二零零二年年底或之前，與其他機構合辦至少一次研討會，並安排內地考察活動，讓本地和內地的專業人士交流經驗，促進雙方合作

隨着基礎設施迅速發展，我們有需要改善排水系統，以預防發生水浸。一些低窪地帶經常遭受嚴重水浸，我們必須採取防洪措施，紓解這些易受水浸影響地區居民的苦況。

為配合新發展所帶來的需求，並減低低窪地區水浸的風險，我們會檢查和改善現有的雨水渠系統，並加緊進行預防性的維修保養工程，確保全港的雨水渠系統都能夠有效地運作。我們亦會為那些最容易受水浸影響的地區進行排水系統改善工程。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 在二零零二年年底或之前，在易受水浸影響的地區展開需優先處理的排水工程數目。我們的目標是在二零零二年年底或之前，在易受水浸影響的地區展開 3 項需優先處理的排水工程。
- 在二零零二年年底或之前，在易受水浸影響的地區完成需優先處理的工程的數目。我們的目標是在二零零二年年底或之前，在易受水浸影響的地區完成 4 項需優先處理的工程。
- 維修保養工程的價值。我們的目標是在二零零一至零二年度進行價值 1.3 億元的維修保養工程。
- 經檢查的排水渠及主要水道的長度。我們的目標是在二零零一至零二年度檢查 1 540 公里的排水渠及主要水道。

- 經清洗的排水渠及主要水道的長度。我們的目標是在二零零一至零二年度清洗 380 公里的排水渠及主要水道。
- 接獲排水渠淤塞的投訴後，在 1 個工作天內處理有關問題的比率。我們的目標是在 1 個工作天內處理 99% 的有關問題。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
在元朗進行鄉村防洪計劃 (拓展署 / 渠務署)	在二零零五年完成元朗馬田村、水邊圍及橫洲 2 期的鄉村防洪工程
在新田進行鄉村防洪計劃 (拓展署 / 渠務署)	在二零零五年完成新田米埔老圍及米埔新村的鄉村防洪工程
在新田東進行主要排水道工程 (拓展署 / 渠務署)	在二零零六年完成新田東部排水幹渠工程
進行元朗排洪繞道工程 (拓展署 / 渠務署)	在二零零六年完成元朗排洪繞道工程

工務工程項目涉及廣泛的層面，參與人士眾多，互相交換的技術資料也多不勝數。現時，大部分資料均以印刷本傳遞。我們深信採用資訊科技傳達信息，定可大大提高工程的效率。

我們會為工程項目推行「服務電子化」，通過資訊科技，精簡傳達信息的程序。根據「服務電子化」計劃，我們會為電子通訊設置通用平台，方便數據貯存再用，亦有助參與工程各方互相合作。這些改善措施可提高建造業服務的整體效率、質素和水平。

建造業檢討委員會在二零零一年一月向行政長官提交報告書，建議政府加快為建造業的電子通訊發展通用平台。我們的「服務電子化」策略，與上述建議的理念一致。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 所發出的電子招標文件佔招標文件總數的百分率。我們的目標是工程合約所發出的電子招標文件達到 100 %。
- 所發出的電子顧問招聘文件佔顧問招聘文件總數的百分率。我們的目標是所發出的電子顧問招聘文件達到 100 %。
- 採用劃一的「工務部門電腦輔助繪圖標準」的工程項目佔工程總數的百分率。我們的目標是採用劃一標準的新工程項目達到 100 %。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
為工務工程推行電子採購計劃 (工務局)	<ul style="list-style-type: none"><li>● 在二零零一年年底或之前開始使用可抽離媒體招標 / 收集顧問建議書</li><li>● 在二零零二年三月或之前完成有關通過互聯網招標 / 收集顧問建議書的可行性研究</li></ul>
為工程項目制定「服務電子化」策略 (工務局)	在二零零二年年中或之前完成關於現有工程項目推展過程的全面檢討，並為工程項目制定整體「服務電子化」策略
推行劃一的「工務部門電腦輔助繪圖標準」 (工務局)	在二零零二年年底或之前就工務部門現行的電腦輔助繪圖標準完成全面檢討，並制定和推行劃一的「工務部門電腦輔助繪圖標準」



工務計劃

---

詳盡工作進度

# 1

## 確保所策劃的工務工程符合成本效益，可行性研究深入徹底，各項策劃工作亦統籌得當

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施*	目標#	目前情況+
檢討為需要收地的工務工程編訂緩急次序的現有機制，使工程的策劃工作更為妥善 (工務局)	在二零零一年三月或之前完成檢討 (二零零零年)	已於二零零一年三月完成檢討，結論是現有機制符合所訂目標，編訂程序亦已足夠。 (已完成的項目)
透過改善與房屋有關的基建工程監察制度，以加強協調這些工程的策劃工作 (工務局)	在二零零一年年底或之前為工務部門提供一個電腦資料庫，以加強監察基建工程的策劃工作 (二零零零年)	已於二零零一年八月為工務部門提供一個電腦資料庫，以加強監察基建工程的策劃工作。 (已完成的項目)

\* 括號內為推行該措施的主要負責機構

# 括號內為訂定該目標的年份

+ 括號內為落實該目標的進度

措施	目標	目前情況
<p>從速審閱擬納入工務計劃的工程計劃初步可行性研究報告，以能在預訂時間內納入工務計劃</p> <p>(工務局)</p>	<p>維持3周內完成審閱工作的目標</p> <p>(一九九九年)</p>	<p>這是一項持續進行的工作。我們維持在3周內完成審閱工作的目標。</p> <p>(如期進行的項目)</p>

## 2

## 確保以最恰當的方法為工程進行採購工作及完成建造工程

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
為採用中期支款的工務工程合約制定程序和指引，以簡化向承建商支付中期款項的方式 (工務局)	在二零零一年或之前制定並實施新的中期支款指引和程序 (一九九九年)	當局已重組一個由政府、半政府機構、有關專業及業界團體的代表所組成的工作小組，並將於二零零一年年底或之前，為政府合約採用中期支款安排(即按進度里程碑付款方法)的指引和程序，作最終定案。 (如期進行的項目)
修訂一般合約條款，以便採用最妥當的合約條款，進行符合成本效益的採購工作 (工務局)	在二零零一年六月或之前完成這項工作 (一九九八年)	已完成這項工作，並已對一般合約條款作出適當的修訂。 (已完成的項目)

# 3

## 確保獲選承辦工務工程的顧問和承建商，質素符合有關工程的要求

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
提高管理《認可公共工程承建商名冊》和《認可公共工程物料供應商及專門承造商名冊》的效率 (工務局)	在二零零一年年底或之前加強承建商管理資訊系統的功能，包括把這系統發展為中英文雙語運作的系統 (二零零零年)	已完成有關加強系統功能的設計工作，現正着手更換系統。預計加強系統功能的工作會在二零零一年年底或之前完成。 (如期進行的項目)
與廉政公署共同加強顧問管理制度中的抗貪制度及程序 (工務局)	在二零零一年年底或之前全面檢討現行的顧問管理指引，並鼓勵顧問制定和實施一套操守守則 (二零零零年)	已於二零零一年六月發出一套操守守則樣本，供業內人士參考，並已採取措施，鼓勵顧問自行制定和實施操守守則。現時正檢討顧問管理指引。 (如期進行的項目)
就甄選顧問和審批建議書訂定更嚴格的準則 (工務局)	在二零零零年年底或之前制定一個「顧問表現指數」 (一九九九年)	「顧問表現指數」已於二零零零年十一月制定。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>改善指引和程序，並發出《承建商管理手冊》，以管理和監察認可名冊上承建商的表現 (工務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前完成和公布《承建商管理手冊》 (一九九八年)</p>	<p>《承建商管理手冊》已於二零零一年四月公布實施。 (已完成的項目)</p>

## 4

## 確保工務工程承建商提供安全和健康的工作環境

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
改善用來監察工務工程工地意外統計的申報機制 (工務局)	在二零零一年年初完成改善機制的工作 (二零零零年)	已於二零零一年七月開始使用經改善後的申報機制。 (已完成的項目)
在工務工程合約內推行一項「工地安全循環」試驗計劃 (工務局)	在二零零一年年初推行試驗計劃 (二零零零年)	試驗計劃涵蓋 6 份合適的工程合約，已在二零零一年推行。 (已完成的項目)
監察工務工程承建商在工地安全方面的表現，確保意外率低於每年每 1 000 名工人不超逾 55 宗意外的目標限度 (工務局)	在二零零零年，維持意外率低於每年每 1 000 名工人不超逾 55 宗意外的目標限度 (一九九九年)	二零零零年的意外率是每 1 000 名工人 46 宗意外。 (已完成的項目)

## 5

## 確保工務工程在建造和維修保養方面質素優良，達到高水準

去年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
就有關在本港設立一個訂定建造標準的中央組織的顧問研究建議，諮詢本地建造業，以及擬訂設立中央組織的行動方案 (工務局)	在二零零一年諮詢本地建造業及訂定行動方案 (二零零零年)	我們已諮詢建造業諮詢委員會及建造業檢討委員會，兩個委員會都支持設立這個標準組織。建造業檢討委員會亦在二零零一年年初建議成立一個業界統籌機構，該機構的其中一項工作就是設立這個標準組織。我們已着手籌組業界統籌機構。 (已完成的項目)
舉辦國際建造業會議，以提升未來建造工程的水準。會議主題包括建造質素與水平、安全健康的建造環境、資訊科技及私營機構參與公共建設 (工務局)	在二零零一年六月在香港舉行會議 (二零零零年)	該會議已於二零零一年六月在香港順利舉行。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>擴大顧問公司及承建商必須取得國際標準化組織指引第 9000 條 (ISO 9000) 認證的範圍 (工務局)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 在二零零一年要求所有承接 1,000 萬元或以下的顧問合約的顧問公司，取得 ISO 9000 認證</li> <li>● 在二零零一年要求所有乙組工程承建商及防止山泥傾瀉工程的專門承建商，取得 ISO 9000 認證 (二零零零年)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 所有承接有關顧問合約的工程顧問均已符合這方面的要求。</li> <li>● 所有承接有關工程合約的乙組承建商及防止山泥傾瀉工程的專門承建商均已符合這方面的要求。 (已完成的項目)</li> </ul>
<p>為建造工人實施第一期建造從業員註冊制度 (工務局)</p>	<p>在二零零一年年底或之前完成草擬新法例 (二零零零年)</p>	<p>現正草擬新法例，預計於二零零二年向立法會提交有關條例草案的初稿。 (如期進行的項目)</p>
<p>選定若干工務工程項目，實施一項以長工方式聘用建造工人的試驗計劃 (工務局)</p>	<p>在二零零一年年初推行試驗計劃 (二零零零年)</p>	<p>已選定部分工務工程項目作為試點，並已於二零零一年八月開始推行試驗計劃。 (已完成的項目)</p>

## 6

## 確保工務計劃各項工程按工程費用預算準時完成

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
<p>確保與數碼港有關的基建工程能依時完成 (工務局)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在二零零一年年底或之前完成沿數碼港南面通路鋪設水管的工程</li> <li>在二零零一年年底或之前開展北面通路和污水處理廠的建造工程 (二零零零年)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>沿數碼港南面通路鋪設水管的工程已於二零零一年九月大致完成。</li> <li>北面通路和污水處理廠的建造工程已於二零零零年十月展開。 (已完成的項目)</li> </ul>
<p>確保與香港迪士尼樂園有關的基建工程能依時完成 (工務局)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在二零零一年年底或之前完成竹篙灣第一期第一階段的填海工程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>竹篙灣第一期第一階段填海工程已有 95% 完成，餘下的工程將於二零零一年十月完成。 (如期進行的項目)</li> </ul>

措施	目標	目前情況
	<ul style="list-style-type: none"> <li>在二零零一年年底或之前展開第一組基建工程的招標程序</li> </ul> <p>(二零零零年)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>已於二零零一年六月為第一組基建工程招標。</li> </ul> <p>(已完成的項目)</p>
<p>評估房屋發展計劃對基建設施的需求所造成的累積影響，以確定須進行的新基建工程，並統籌這些工程的策劃工作，監察工程進度，以及確保工程準時完成</p> <p>(工務局)</p>	<p>由二零零零年年初起撰寫季度報告，匯報與房屋有關而影響較大的基建工務計劃項目的進度，以加強監察工作</p> <p>(一九九九年)</p>	<p>這是一項持續進行的工作。已確立匯報制度，每季均會撰寫報告，作監察之用。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>以《財政預算》撥款作為指標，把工務工程的開支保持在目標水平</p> <p>(工務局)</p>	<p>確保工務工程的未用盡款項不超過《財政預算》撥款的 5%</p> <p>(一九九九年)</p>	<p>這是一項持續進行的工作。在二零零零至零一年度，工務計劃的未用盡款項為撥款的 3.2%。我們正在監察二零零一至零二年度未用盡款項的情況。</p> <p>(如期進行的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>加強監察影響較大的工務計劃項目的進度，確保不會出現不必要的延誤 (工務局)</p>	<p>確保影響較大的工務計劃項目按照核准的計劃及項目預算進行 (一九九八年)</p>	<p>這是一項持續進行的工作。我們已通過每季匯報制度及定期檢討會議，對影響較大的工務計劃項目作出密切監察，以確保工程項目進度符合核准的 施工計劃及預算。 (如期進行的項目)</p>

## 7

## 促進本港與內地在工務工程的建造技術和專門知識方面的交流

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
<p>鼓勵本港與內地合作進行科技研究，並交流建造技術 (工務局)</p>	<p>在二零零一年與本地和內地的大學及有關機構聯絡，商討兩地合作進行建造工程研究 (二零零零年)</p>	<p>「香港賽馬會斜坡安全及土地開發研究中心」已發展了一個鑽探監察系統，並已由二零零一年二月開始舉辦「岩土工程科技講座系列」，讓兩地的資深研究人員和工程師交流專業經驗和知識。</p> <p>清華大學與本港一個承建商共同成立的建築安全研究中心，會在二零零一年年底或之前完成有關金屬與竹製棚架安全事宜的研究。</p> <p>(如期進行的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>促進本地和內地建造業的聯繫，以便雙方更深入認識兩地建造業的組織和運作，並加強彼此合作機會 (工務局)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 在二零零一年年底或之前，與其他機構合辦至少一次研討會，並安排內地考察活動，就有關香港與內地建造業所採用的制度和運作方式等事宜，交流心得 (二零零零年)</li> <li>● 在二零零零年年底或之前，編製《本港建造業服務商名冊》，供內地建造業人士查閱 (一九九九年)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 已於二零零一年九月在昆明舉辦「內地與香港建築業發展、合作及開拓國際市場研討會」的交流活動。</li> <li>● 已於二零零零年十二月完成編製《本港建造業服務商名冊》的工作。 (已完成的項目)</li> </ul>

措施	目標	目前情況
<p>促進工程界、建造業和有關專業人士的聯繫和合作，鼓勵為建造業發展一套全面的服務(包括項目融資、設計、建造及項目運作) (工務局)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 在二零零一年年底或之前，與其他機構合辦最少一次研討會，並安排內地考察活動，讓本地和內地的專業人士交流經驗，促進雙方合作 (二零零零年)</li> <li>● 在二零零零年年底或之前，與其他機構合辦最少一次研討會，並安排內地考察活動，讓本地和內地的專業人士交流經驗，促進雙方合作 (一九九九年)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 已於二零零一年九月組團到雲南省和廣西省考察。</li> <li>● 已於二零零零年八月舉辦了「香港基建工程考察團訪問貴陽、成都及重慶」的活動，並在二零零零年十二月與水利部合辦「內地與香港大型基礎設施項目建設管理研討會」。 (已完成的項目)</li> </ul>

## 8

## 確保雨水排放的基礎設施足以有效收集和排放地面徑流

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
改善西九龍區防洪水平 (渠務署)	在二零零一年展開建造大坑東遊樂場地下蓄洪池及由九龍塘至啓德明渠的雨水轉運計劃 (二零零零年)	已分別於二零零一年一月及三月展開蓄洪池建造工程及雨水轉運計劃。 (已完成的項目)
在新界西北的牛潭尾進行治河計劃第二期 (拓展署)	在二零零二年年底或之前完成第二期治河工程 (二零零零年)	已於二零零零年三月展開治河工程，進度一如預期。 (如期進行的項目)
在新界西北的元朗及錦田進行治河計劃第二階段工程 (拓展署 / 渠務署)	在二零零二年年底或之前完成第一及第二期的治河工程 (二零零零年)	已於一九九九年年中展開治河工程，進度一如預期。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
與深圳當局緊密合作，進行深圳河治理計劃第三期工程 (渠務署)	在二零零一年展開深圳河改善工程第三期建造項目 (一九九九年)	已大致擬備第一項建造工程合約的招標文件，希望在二零零一年年底展開工程。 (如期進行的項目)
在新界西北的牛潭尾進行治河計劃第一期工程 (渠務署)	在二零零二年完成治河工程 (一九九九年)	現正進行治河工程，預計於二零零二年完成。 (如期進行的項目)
改善西九龍雨水渠系統 (渠務署)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 在二零零三年完成西九龍排水渠改善工程第一階段的工作</li> <li>● 在二零零四年完成西九龍排水渠改善工程第二階段第一期的項目            (一九九九年)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 現正進行第一階段工程，預計於二零零三年完成。</li> <li>● 現正進行第二階段第一期工程，預計於二零零四年完成。            (如期進行的項目)</li> </ul>

措施	目標	目前情況
<p>在新界北部容易水浸的地區進行治河計劃 (拓展署 / 渠務署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>在二零零一年完成雙魚河和梧桐河的治河及修復工程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>現正進行雙魚河和梧桐河下游的治河及修復工程，預計於二零零一年完成。</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>在二零零一年完成上水第 30B 區的治河工程 (一九九八年)</li> </ul>	<p>梧桐河上游治理工程的進度較預期緩慢。已採取措施密切監察工程進度，並加快進行關鍵性的河道工程，希望能於二零零二年完成，早日改善梧桐河流域的水浸情況。</p> <p>(進度較預期慢的項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>現正進行治河工程，預計於二零零一年大致完成。</li> </ul> <p>(如期進行的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>完成新界北部、沙田／大埔以及西貢／東九龍／南大嶼山的雨水排放整體計劃研究，確保這些地區的所有雨水渠系統都符合通用的高度防洪標準 (渠務署)</p>	<p>在一九九九年完成新界北部和沙田／大埔的雨水排放整體計劃研究，並在二零零零年完成西貢／東九龍／南大嶼山的有關研究 (一九九八年)</p>	<p>已分別於一九九九年及二零零零年完成新界北部和沙田／大埔，以及西貢／東九龍／南大嶼山的雨水排放整體計劃研究。 (已完成的項目)</p>
<p>在七項排水系統整體計劃研究內，提出全面計劃，以擴大和改善雨水渠系統。研究完成後，會分期進行建議的排水渠改善工程 (渠務署)</p>	<p>在二零零一年動工 (一九九七年)</p>	<p>第一期工程合約現正招標，預計工程會於二零零一年年底展開。 (如期進行的項目)</p>