

序言

過去兩年，香港因為受到亞洲金融危機蔓延的衝擊，出現了近年最惡劣的經濟逆轉，以致我們的稅收劇跌。儘管如此，我們仍然決定需要採取退稅和其他寬減措施，以紓民困。同時，為了公眾利益，我們經過慎重考慮後，決定動用多年累積所得的財政儲備，維持我們的開支計劃，以推展各項新措施和改善服務。結果一九九八至九九年度結算出現了 232 億元赤字。



在一九九九至二零零零年度初期，雖然我們預算會有赤字，但該年度的結算卻出現盈餘。我們的財政狀況有所改善，主要是由於財政儲備的回報有意想不到的增幅，以及各局及部門因推行資源增值計劃而減少開支所致。

不過，我們不會因此而自滿。我們會繼續與各局及部門合力推行資源增值計劃及其他措施，以革新公營部門。由於一九九八至九九年度及一九九九至二零零零年度均出現經營赤字，我們會繼續密切監察收支狀況。有關這方面，在財政司司長指示下，我現正領導一個專責小組，研究這些經營赤字是短暫的周期性問題，還是稅收基礎已出現根本變化。同時，財政司司長已委任一個諮詢委員會，考慮是否適宜在香港引進一些稅基廣闊的新稅項。該委員會會進行廣泛諮詢，才作出結論。這兩個組織均會致力在二零零一年年底前完成有關工作。

最後，我必須強調我們的承諾，就是維持一個簡單明確的低稅制，審慎理財，以及使我們的中期財政維持在一個穩健的基礎上。

俞宗怡

庫務局局長俞宗怡

審慎理財

施政方針
及
主要工作範疇

審慎理財

我們的施政方針，是保持公共財政穩健，以及營造一個有利經濟持續增長和蓬勃的財政環境。

總體目標

我們的目標是確保達致適當的平衡，既滿足市民對更佳公共服務的要求，又能恪守小規模政府和低稅制的原則。

工作進度

本港的經濟受到亞洲金融危機的衝擊後開始擺脫困境，情況逐漸有所改善。一九九九至二零零零年財政年度，我們錄得 100 億元的盈餘，而非一九九九年三月預測的 365 億元赤字。我們轉虧為盈，部分原因是收入較預期的多出 279 億元，部分是因為支出較預期少 186 億元。

為了繼續維持一個小規模政府，以及回應各方要求我們在開源之前，先要節流，我們已採取了幾項措施，以一新公營部門面貌，增加效率和成本效益。我們的資源增值計劃進展良好，我們的目標，是於二零零二至零三年度或之前達致減省百分之五基線開支的目標。公務員體制改革中的各項計劃亦正展開，以提高成本效益。我們更藉着自願退休計劃和其他措施，控制公務員編制，以期減至一九九五年的水平。

雖然實施了上述措施以增加成本效益，二零零一至零二年度的支出仍會高達 2,504 億元，由於估計收入只有 2,442 億元，因此將會有 62 億元的赤字。不過，我們並沒有加稅或增加與

民生有關的政府收費，因為我們認為在這時候靜觀其變，謀定後動，才是最符合市民利益的做法。

我們亦在 6 個主要工作範疇取得了下列成效。

1 確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務

我們會比較政府開支的累積實質增長與本地生產總值的累積實質增長，作為衡量這方面工作表現的成效指標。鑑於香港正值經濟調整，政府決心維持一九九八至九九年度及一九九九至二零零零年度的開支計劃，避免經濟進一步衰退，因此，政府開支累積增長暫時超越本地生產總值累積增長。

我們在中期內致力控制政府開支增長和提高生產力，把這個差距拉近。二零零零年財政預算案預測的本地生產總值趨勢增長率為 4%，透過在政府及受資助機構推行資源增值計劃所節省的開支，以及在綜合社會保障援助計劃下的開支趨於穩定的情況下，我們已把二零零零至零一年度的政府經常及非經常開支的實質增長分別控制在 2.5% 及 3%。我們會繼續努力實施資源增值計劃，並繼續推行其他措施，以確保用於落實有關施政方針的資源符合成本效益。

2 維持有效的收入徵集和保障制度，以應付各項開支承擔

一九九九至二零零零年度，我們預測有 2,050 億元的收入，而我們的實際收入為 2,330 億元。這差距主要是由於本港儲備所得的投資收益，較原來預算為高。這些收益本身

會隨着經濟的起跌而增減，因此我們在未來不可能依靠這些收入維持。為確保政府有穩定的收入基礎，我們正對公共財政進行詳細檢討。一個諮詢委員會亦正在研究，如政府需要引進一些新稅項，哪些稅基廣闊的稅項適用於香港。我們亦已實行多項措施，以進一步提高我們稅收制度的效率，而其他措施亦在進行中。

3 為政府各項計劃提供資金

一如我們在《一九九九年施政方針》小冊子所作的承諾，我們已取得立法會財務委員會的批准，向九廣鐵路公司注資 85 億元，以便開展馬鞍山至大圍鐵路線及九廣鐵路紅磡至尖沙咀支線的各项主要工程。

4 藉審慎的公共財政管理，按照既定指引把財政儲備維持在適當水平

我們用以衡量這方面工作表現的成效指標是財政儲備的水平。由一九九八年四月一日開始，我們把財政儲備的回報與整個外匯基金的回報掛鈎。一九九八年十一月一日，我們統一了土地基金和其他財政儲備的投資策略，方法是把土地基金的資產併入外匯基金。一九九九至二零零零年度，政府從香港金融管理局收到的回報總額達 410 億元，遠遠超過該年度的預算回報，這是由於重估外匯基金所持香港股票的價值所致。截至二零零零年三月三十一日為止，財政儲備為 4,440 億元。雖然預測在二零零零至零一年度結束之前，儲備會下跌至 4,380 億元，不過，這個水平仍然符合一九九八年財政預算案所訂的指引。

5 提高政府中央支援服務的效率、質素和成本效益

我們在一九九九年，採取了若干措施，以提高政府中央

支援服務的成本效益和顧客的滿意程度。政府印務局的機器使用量，目標為至少 86%，而實際則達 87%。該部門給予員工的逾時工作津貼，目標為減少 10%，而實際則由 596 萬元大幅減少 45% 至 325 萬元。該部門亦已成立 6 個顧客聯絡小組，每年至少與使用部門會晤兩次，取得這些部門對服務的回應。政府物料供應處把 265 項通用物品的採購價與市價比較，並把那些較市價高的物品從存貨中刪除。至二零零零年四月為止，政府車輛管理處運輸組的車輛減至 155 輛，只比 153 輛的目標少 2 輛。來年我們會繼續在這方面致力工作。

6 以符合成本效益和高效率的方式管理政府的產業

一九九九年，政府產業署以合乎經濟和成本效益的方法，在滿足政府對辦公地方和宿舍的需求上，取得良好進展。在一九九九年，政府辦公室及宿舍的平均佔用率維持在 99.8%。辦公室租金減少 3,190 萬元，超過目標 48%。政府產業署亦多確定了 13 幅未盡其用的土地，以供重新發展或撥作其他用途，較原定目標的 5 幅為多，使這類土地的總數達到 95 幅，總面積約 230 公頃。

建築署在一九九九年達到目標，為合共 600 幢建築物完成所有定期維修及翻新工程。

以上各主要工作範疇內已公布的措施，其進度列載於本報告內的「詳盡工作進度」部分。

展望未來

為實現總體目標，我們將在來年按各主要工作範疇落實以下措施和目標。

1

確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務

我們認為，公營部門的增長不應過於迅速，以致剝奪私營機構推動經濟增長所需的資源。因此，我們必須確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長。在控制開支的過程中，我們要考慮各方面對資源的需求，並以謹慎的態度決定優先次序，以便把資源分配給那些對社會最有利的範疇。我們致力確保所分配的資源，以符合效益的方式運用，為社會帶來最大的利益。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 比較政府開支的累積實質增長與本地生產總值的累積實質增長。我們的目標是在中期預測期內維持政府開支累積增長與本地生產總值累積增長相若。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施 *	目標
控制政府開支的增長 (庫務局)	在二零零一至零二年度控制經常及非經常開支的增長，使實質增長不超過 2.5%

* 括號內為推行該措施的主要負責機構

措施	目標
<p>繼續在政府各部門機關和資助機構推行「資源增值計劃」 (庫務局)</p>	<p>除了將在二零零一至零二年度累積至 3% 的資源增值外，在二零零一年的資源分配工作中，使政府的基線運作開支再有 2% 的資源增值</p>
<p>透過有效的溝通以維持實施「資源增值計劃」的動力 (庫務局)</p>	<p>在二零零一年出版最少 3 期「資源增值計劃」通訊</p>

2

維持有效的收入徵集和保障制度， 以應付各項開支承擔

我們會維持一個簡單、低稅率而又明確的稅制。這樣可確保資源盡量保留在私營機構，作最具效益的運用，從而有助促進投資及企業經營。另一方面，市民期望政府提供更多及更優良的服務，因此，我們必須取得平衡，確保有足夠收入應付各項開支承擔。我們致力改善政府徵集收入制度的效率，並盡量方便公眾，以及鼓勵納稅人士自願遵守稅務法例的規定。我們會致力打擊逃稅行為及盡量減少避稅的機會，並確保所有到期稅款完全清繳。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 所徵集的收入可以應付政府開支的程度。我們估計二零零零至零一年度的總收入為 2,442 億元，政府開支總額則為 2,504 億元。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
成立一個諮詢委員會，研究本港如有需要開徵稅基廣闊的新稅項時，應選擇什麼種類的稅項，而任何建議均須符合本港維持簡單低稅制和保持香港競爭力的基本原則 (庫務局)	諮詢委員會於二零零一年年底或之前完成工作並向財政司司長呈交報告

措施	目標
<p>成立專責小組詳細檢討公共財政；研究本港預期持續至二零零二至零三財政年度有經營赤字的现象，以確定該现象是屬於周期性的經濟起伏，還是結構性問題；並研究現行的稅基、稅項種類、稅網和稅率是否合適，如果不合適，應如何修定</p> <p><i>(庫務局)</i></p>	<p>專責小組於二零零一年年底或之前完成工作並向財政司司長呈交報告</p>
<p>成立跨部門小組研究徵收海陸離港稅的細節安排，包括徵收機制、豁免安排，以及防止作弊的方法等</p> <p><i>(庫務局)</i></p>	<p>於二零零一年年底或之前完成工作並向財政司司長呈交報告</p>
<p>就汽車首次登記稅的豁免範圍進行全面檢討，以改進現行制度</p> <p><i>(庫務局／香港海關)</i></p>	<p>在二零零零年年底或之前提出建議並諮詢汽車業的意見</p>
<p>提供電子遞交服務，讓納稅人可透過互聯網或公眾資訊服務站遞交報稅表、申請及通知書</p> <p><i>(稅務局)</i></p>	<p>在二零零零年年底或之前提供此項服務</p>
<p>提供一個電子通知服務，讓商界可以通知政府更改業務詳情，以作商業登記用途</p> <p><i>(稅務局)</i></p>	<p>在二零零一年年中或之前接納獨資經營者透過互聯網或公眾資訊服務站遞交更改業務詳情通知書</p>

措施

目標

探討開放式保稅倉管理系統的
可行性
(香港海關)

於二零零一年年初或之前在經
挑選的保稅倉試行開放式保稅
倉管理系統

3

為政府各項計劃提供資金

我們會作出重大投資和提供貸款，以支持經濟和社會發展，藉此加強香港的競爭力和改善居住環境。我們會特別以入股、貸款或其他方式，在法定機構進行策略性投資，為其大型基建和發展計劃提供資金。這樣，政府成為在私營機構以外的一個補充性資金來源。這種做法也可以鼓勵和吸引私營機構參與具商業潛力的大型發展計劃，有助加強發展的靈活性和成本效益。此外，我們也會以股東的身分，監察政府投資的表現，確保為社會整體取得合理回報。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 政府為大型基建和發展計劃提供的融資金額。我們預期在二零零零至零一年度會撥出 67 億元作投資之用，並會貸出款項 95 億元。
- 政府貸款及投資的預期回報。在二零零零至零一年度，我們估計政府投資的回報為 26 億元，償還的貸款則為 50 億元。

4

藉審慎的公共財政管理，按照既定指引把財政儲備維持在適當水平

我們必須維持充裕的財政儲備，以應付政府在日常運作、處變應急及金融需求三方面的需要。亞洲金融危機凸顯了擁有雄厚儲備以應付困難時期需求的重要性。我們已將財政儲備的投資事宜交託香港金融管理局負責。我們會致力保持財政儲備的實質價值。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 持有的財政儲備的水平。我們的目標是把財政儲備維持在 12 個月的政府開支加上 M1 定義的港元貨幣供應的水平，但容許有 25% 的增減幅度。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
按審慎理財的原則管理政府的開支及收入，以及監察有關財政儲備的既定指引 (庫務局)	在二零零一年三月三十一日財政儲備維持在 4,400 億元左右的水平

5

提高政府中央支援服務的效率、質素和成本效益

我們透過庫務局轄下部門提供多項中央支援服務，以協助各決策局和部門提高其服務效率和成本效益。我們所提供的中央支援服務，包括財務管理、會計、採購、車輛管理及印刷服務。我們定期檢討提供中央支援服務的最恰當方式，以配合客戶工作上的需要及提高客戶的滿意程度。我們會視乎需要，授權各決策局及部門的管理人員作出資源運用及開支方面的決定，讓他們能因應運作上的需要靈活調配資源。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 政府物料供應處提供的通用物品的價格競爭力。我們的目標是：
 - (a) 把最少 200 項或 12% 的通用物品的採購價格與市價作比較；及
 - (b) 在考慮間接成本後，把那些較市價高的物品從存貨中刪除，有特別理由而需要保留的物品則除外。
- 政府車輛管理處運輸組的車輛數目。我們的目標是在二零零一年三月或之前，把車輛數目由二零零零年四月的 155 輛減至 132 輛，以減低營運開支及改善車輛使用率。
- 政府車輛服務收費。我們的目標是因應車隊數目縮減及營運成本下降，於二零零零年年底或之前減收租賃政府車輛服務的費用。

- 政府印務局的機器使用量。我們的目標是機器的整體使用率最少達 88%。
- 顧客對政府印務局提供的服務的回應。我們的目標是在二零零一年三月前進行一項顧客滿意程度意見調查。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
檢討財務報告政策 (庫務局／庫務署)	在二零零零年年底或之前，就政府應採用的財務報告標準和形式，向財政司司長提出建議
發展財務資料系統 (庫務署)	檢討現時的政府財務管理資料系統架構，並在二零零零年年底或之前，制訂有關的長遠策略，以配合未來 10 年政府在財務管理資料方面的需要
擴大政府物料供應處的電子投標系統的服務範圍 (政府物料供應處)	於二零零零至零一年度，以電子方式發出及接受價值 1,000 萬元或以上的標書
根據為比較政府物料供應處和私營機構的儲存及分發服務所作的基準研究，訂定新工作目標和引進更有效的工序 (政府物料供應處)	在二零零零至零一年度實施新工作目標和工序

措施	目標
<p>改善政府車隊的環保標準 (政府車輛管理處)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 所有政府柴油車最遲於二零零零年年底前改用超低含硫量柴油 ● 在二零零一至零二年度，政府車隊中超過 1 000 部符合歐盟標準的柴油車將裝有連續還原微粒過濾器，以減低廢氣的微粒含量
<p>引進電子憲報，以快捷及簡便的途徑為使用者提供資訊，並減少用紙 (政府印務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前把政府憲報正文及 6 份憲報副刊上存至互聯網</p>

我們致力以經濟和符合成本效益的方式，透過興建新政府樓宇，以及按有利政府的條件租用或購置物業，滿足政府對辦公地方和宿舍的需求。我們提高政府產業使用能源的效益，改善政府產業內的廢物管理，並提高我們在政府物業維修方面的環保意識。我們也致力使政府、團體及社區用地能地盡其用，及把過剩的用地出售。我們也確保政府的辦公地方和宿舍均獲妥善管理及保養，從而保持物業的價值，以及為使用者提供舒適的環境。此外，我們也致力在不影響使用者正常工作的情況下，充分利用現有政府產業作商業用途。我們會力求在政府產業的管理及維修方面更符合政府保護環境的政策目標。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 政府辦公地方及宿舍的佔用率。我們的目標，是確保平均佔用率達 99.8%。
- 每年由於停止租用某些辦公地方而節省的租金。我們的目標，是在停止租用某些辦公地方後，節省租金 1,580 萬元。
- 每年由於停止租用某些宿舍而節省的租金。我們的目標，是在停止租用某些宿舍後，節省租金 320 萬元。
- 重新發展或騰出的未盡其用或預留土地的數目。我們的目標，是確定多 16 幅未盡其用或預留土地。
- 定期維修和翻新政府建築物的數目。我們的目標，是按計劃完成 600 幢政府建築物的定期維修及翻新工程。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
改善政府產業內的廢物管理 (政府產業署)	在二零零零至零一年度，把所有由政府產業署管理的政府合署及宿舍的廢物循環再造安排的範圍，擴大至包括塑膠瓶及鋁罐
提高政府產業使用能源的效益 (政府產業署)	在二零零二年三月或之前，在所有 54 幢聯用辦公大樓使用具能源效益的裝置
提高政府物業維修方面的環保意識 (建築署)	在二零零一年或之前，完成檢討維修設施所用物料及建築技術，以及培訓員工採用環保物料及工序

審慎理財

詳盡工作進度

1

確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施 *	目標 #	目前情況 +
<p>控制政府開支的增長，以調節政府開支累積增長與本地生產總值累積增長所產生的不平衡現象 (庫務局)</p>	<p>在二零零零至零一年度控制經常及非經常開支的增長，使實質增長不超過3% (一九九九年)</p>	<p>已透過二零零零年財政預算案把政府在二零零零至零一年度的經常及非經常開支實質增長分別控制在2.5%及3%。這已包括所有額外開支計劃的撥款。 (已完成的項目)</p>
<p>繼續在政府各部門和受資助機構推行「資源增值計劃」 (庫務局)</p>	<p>● 在二零零零年的資源分配工作中，使政府的基線運作開支再有2%的資源增值 (一九九九年)</p>	<p>● 在二零零零年的資源分配工作中，政府各局、部門和受資助機構已承諾於二零零零至零一年度在基線運作開支中除了已取得的1%資源增值外，再有2%的資源增值 (已完成的項目)</p>

* 括號內為推行該措施的主要負責機構

括號內為訂定該目標的年份

+ 括號內為落實該目標的進度

措施	目標	目前情況
	<ul style="list-style-type: none"> ● 要求各部門從現在到二零零二至零三年度，藉提高生產力來減低開支，數額須達運作開支的 5% (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 除了須在二零零一至零二年度節省累積開支 3% 外，政府各局、部門和受資助機構須在二零零二至零三年度再節省 2% 的開支。 (如期進行的項目)
<p>透過有效的溝通以維持實施「資源增值計劃」的動力 (庫務局)</p>	<p>每年出版最少 3 期「資源增值計劃」通訊 (一九九九年)</p>	<p>我們已分別在一九九九年及二零零零年出版了 3 期「資源增值計劃」通訊。這項措施將會按本報告第 7 頁所列的一項新目標跟進。 (已完成的項目)</p>
<p>就個別開支範疇作全面的檢討，以確定用於落實有關施政方針的資源是否符合成本效益 (庫務局)</p>	<p>在一九九九年完成最少兩個開支範疇的全面檢討 (一九九八年)</p>	<p>就青年事務、旅遊及地政規劃進行的開支範疇的全面檢討已如期完成。有關的決策局現正按需要落實檢討結果。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>為工務計劃提供資金，以應付對房屋用地和其他基建發展，以及受資助的建築工程的需求 (庫務局)</p>	<p>在一九九七至二零零二年的5年預測期內，動用1,350億元進行列入計劃的基本工程 (一九九七年)</p>	<p>在一九九七/九八年度至一九九九/二零零零年度這3年內，用於進行工務計劃的累積開支為740億元。我們計劃在二零零零至零一年度動用294億元，而在二零零一至零二年度再動用約300億元。 (正在檢討的項目)</p>
<p>在一九九六至二零零一年期間提供足夠資金，進行機場核心計劃下各項基本工程 (庫務局)</p>	<p>在一九九六至二零零一年期間動用182億元，進行機場核心計劃下各項基本工程 (一九九六年)</p>	<p>由一九九六年起計，我們已動用119億元進行機場核心計劃下的基本工程。在二零零零至零一年度，我們計劃動用2億元。有關的建造工程已經完成。 (已完成的項目)</p>
<p>在一九九六至二零零一年期間提供足夠資金，以興建為新機場的第二條跑道而設的政府設施 (庫務局)</p>	<p>在一九九六至二零零一年期間動用6.02億元進行這項工程計劃 (一九九六年)</p>	<p>由一九九六年起計，這項工程的累積開支為4.647億元。在二零零零至零一年度，我們計劃再動用1.425億元。有關設施的建造工程已經完成。 (已完成的項目)</p>

2

維持有效的收入徵集和保障制度，以應付各項開支承擔

過去一年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
落實資訊系統策略五年計劃共 12 個計劃項目 (稅務局)	在二零零零至零四年推行有關項目 (一九九九年)	<ul style="list-style-type: none"> ● 有 7 個項目的系統發展工作正在進行中，預計在二零零零年年底、二零零一年及二零零二年分期完成。 ● 有 2 個項目的可行性研究將在二零零一年完成。 ● 其餘 3 個項目預算在二零零一年後展開可行性研究。 (如期進行的項目)
為新商業登記申請人提供一站式服務 (稅務局)	在二零零零年年初，把處理新商業登記所需的時間由 4 天縮短至接獲申請後 30 分鐘內完成 (一九九九年)	由二零零零年一月三日開始，處理新商業登記所需的時間已縮短至接獲申請後的 30 分鐘內完成。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>經電子媒介提供某些商業登記服務 (稅務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前，接納經電子媒介遞交的獨資經營者商業登記申請和索取商業登記冊資料摘要複本的申請 (一九九九年)</p>	<p>此服務訂於二零零零年十月推出。 (如期進行的項目)</p>
<p>發展自動化稅務查詢系統，讓納稅人可透過多種電子渠道查詢繳款現況和儲稅券帳戶詳情 (稅務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提供這項服務 (一九九九年)</p>	<p>這項服務訂於二零零零年十月推出。 (如期進行的項目)</p>
<p>增設經電子媒介繳稅和購買儲稅券的服務 (稅務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提供這項服務 (一九九九年)</p>	<p>這項服務訂於二零零零年十月推出。 (如期進行的項目)</p>
<p>取消對在入境站售賣應課稅貨品予抵港旅客的限制 (香港海關)</p>	<p>在一九九九年年底或之前准許售賣免稅品予抵港旅客 (一九九九年)</p>	<p>立法會已通過決議，准許售賣免稅品予抵港旅客。有關決議已於一九九九年七月二十三日起生效。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>讓市民可經電子媒介查詢差餉及地租帳目和更新差餉及地租繳納人的資料 (差餉物業估價署)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提供這項服務 (一九九九年)</p>	<p>該電腦系統的發展工作進展良好，現進入功能測試階段。差餉物業估價署將如期在二零零零年十月提供這項服務。 (如期進行的項目)</p>
<p>在按季統計的本地生產總值回復正增長時恢復調整收費的工作，以減少對政府服務使用者的補貼 (庫務局)</p>	<p>視乎經濟復蘇的速度，並因應使用者的負擔能力和接受程度，在諮詢立法會後，於二零零零年調整收費 (一九九九年)</p>	<p>我們已就不影響民生或一般商業活動的收費調整建議，諮詢立法會有關事務委員會。我們正進行調整大部分這類的收費。我們不久會就與民生有關的收費調整諮詢立法會。 (如期進行的項目)</p>

3

為政府各項計劃提供資金

過去數年，我們採取了下列措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
申請批准有關市區重建計劃的融資建議，該計劃由建議成立的市區重建局負責推行 (庫務局)	在成立市區重建局時，向立法會財務委員會提交有關申請 (一九九九年)	《市區重建局條例》已於二零零零年七月六日制定，預期市區重建局可於二零零零年年底開始運作。待該局擬訂業務計劃和市區發展方案後，我們會把市區重建計劃的融資建議，提交財務委員會批准。 (如期進行的項目)
申請批准有關在竹篙灣擬建的主題公園的融資建議 (庫務局)	在簽署項目協定後，在一九九九至二零零零年度向立法會財務委員會提交有關申請 (一九九九年)	財務委員會已經批准我們從資本投資基金撥支款項，向香港國際主題公園有限公司注資 32.5 億元及提供 56.19 億元的貸款，另加資本投資基金以第一期發展用地的地價換取價值 40 億元的附屬股本，供該公司發展及營運香港迪士尼樂園。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>審查就發展計劃或為應付特殊情況而提出的貸款建議，並申請批准 (庫務局)</p>	<p>視乎提出的建議 (一九九九年)</p>	<p>我們會按需要就二零零一至零二年度發展計劃，或為應付特殊情況的新貸款建議提出申請。 (如期進行的項目)</p>
<p>把部分地鐵公司股份作初次公開招股 (庫務局)</p>	<p>在二零零零年初按市場情況進行初次公開招股 (一九九九年)</p>	<p>《地下鐵路條例》已於二零零零年六月三十日開始實施，同日，地下鐵路公司亦由地鐵有限公司取代。初次公開招股已於二零零零年九月二十五日至二十八日進行。 (進展較預期慢的項目)</p>
<p>在一九九八至二零零一年期間，申請撥款約 500 億元，作為鐵路發展策略下各優先計劃的政府資本投資 (庫務局)</p>	<p>在一九九九至二零零零年度向立法會財務委員會申請批准有關馬鞍山至大圍鐵路線和尖沙咀支線的融資建議 (一九九八年)</p>	<p>財務委員會已經批准我們向九廣鐵路公司注資 85 億元，以便開展馬鞍山至大圍鐵路線及九廣鐵路紅磡至尖沙咀支線的各项主要工程。 (已完成的項目)</p>

4

藉審慎的公共財政管理，按照既定指引把財政儲備維持在適當水平

過去一年，我們採取了下列措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
按審慎理財的原則管理政府的開支及收入，以及監察有關財政儲備的既定指引 (庫務局)	在二零零零年三月三十一日財政儲備維持在 4,000 億元左右的水平 (一九九九年)	在二零零零年三月三十一日的財政儲備為 4,440 億元，超過原定目標。 (已完成的項目)

5

提高政府中央支援服務的效率、質素和成本效益

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
設立求助台，就採購事宜為各決策局／部門提供協助／意見 (政府物料供應處)	在二零零零年年中，檢討於一九九九年五月設立的求助台的成效，以確定可為各決策局和部門加強那些支援服務，以及如何改善現行的採購程序 (一九九九年)	政府物料供應處已於二零零零年五月完成檢討。按有關建議，政府物料供應處會制訂一套指引上存至數碼政府合署電子布告板，供各決策局和部門參考。 (如期進行的項目)
檢討宿舍傢具維修服務現行安排的成本效益 (政府物料供應處)	在一九九九年完成檢討，並在二零零零年推行有關檢討所提出的各項新安排 (一九九九年)	政府物料供應處已於一九九九年十二月完成檢討。為進一步加強成本效益，政府物料供應處將於二零零零至零一年度安排把傢具維修服務外判。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>推廣環保採購 (政府物料供應處)</p>	<p>與其他部門研究能否進行更環保的採購(例如購買再造產品)，並以最合乎成本效益的方式採購這些產品 (一九九九年)</p>	<p>政府物料供應處繼續採購再造或環保產品(例如紙張、碳粉及碳粉筒、為政府車輛提供超低含硫柴油)。現時所有政府物料供應處的承辦商均須以可循環再用的包裝物料包裝其貨品。 (如期進行的項目)</p>
<p>檢討純客運政府車輛的使用 (政府車輛管理處)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 在一九九九年推行有關合用車輛的試驗計劃，並於6個月後評估其成本效益 ● 凍結二零零零至零一年度載客車輛的增長 (一九九九年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 改善政府車隊服務效率的試驗計劃(例如單程訂車、合用部門車輛)已於二零零零年八月底完成。稍後將會評估計劃的成效。 (正在檢討的項目) ● 二零零零至零一年度載客車輛增長已予凍結，所有添置載客車輛的申請均不獲批准。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>改善政府車輛管理服務 (政府車輛管理處)</p>	<p>在一九九八至九九年度內完成一項有關政府車隊服務的全面檢討，並訂出實行有關改善措施的時間表 (一九九八年)</p>	<p>我們會繼續研究及實施新措施(例如單程訂車、合用部門車輛)，以改善政府車輛管理服務的效率。 (如期進行的項目)</p>
<p>落實政府物料供應處的5年業務計劃，令該處的運作更具效率、有更高的成本效益，並更能符合顧客的需要 (政府物料供應處)</p>	<p>在一九九九年年初或之前為該處5個科分別擬訂詳細的行動計劃 (一九九八年)</p>	<p>政府物料供應處繼續採取在一九九九至二零零零年度推行的措施，透過改善行政及採購程序，並加強與客戶的聯繫，以提高效率和成本效益。 (已完成的項目)</p>
<p>為政府物料供應處的3項服務，即驗貨、送貨和採購服務進行國際標準化組織 ISO 9000 認證工作 (政府物料供應處)</p>	<p>在二零零零至零一年度完結前完成認證工作 (一九九八年)</p>	<p>認證工作已於二零零零年九月順利完成。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>透過加強電腦化，提高政府物料供應處服務和運作的效率 (政府物料供應處)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 加強「採購管理系統」，使該系統能於一九九九年六月或之前處理公元二千年的年份數位，並在二零零零年年中或之前併入經增強的採購管理功能 ● 在二零零零年年年初或之前實施「電子投標系統」 (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 政府物料供應處已在一九九九年六月完成有關「採購管理系統」處理公元二千年的年份數位的工作。而併入經增強的採購管理功能，亦於二零零零年六月完成。 ● 「電子投標系統」在二零零零年四月啟用，接受在政府物料供應處投標委員會權限內金額少於1,000萬元的標書。 (已完成的項目)
<p>進一步加強各營運基金在運作上的靈活性，從而改善服務、提高生產效率和增加成本效益 (庫務局)</p>	<p>在一九九八至九九九年年度研究和制訂加強營運基金在運作和管理上的靈活性的政策 (一九九七年)</p>	<p>各營運基金均已設計和實施一套指標，用以衡量生產效率和成本效益，及識別任何工作表現未達指標的地方。 (如期進行的項目)</p>

6

以符合成本效益和高效率的方式管理政府的產業

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
提高用戶部門對節省能源的意識 (政府產業署)	由二零零零年年初開始為每個用戶就其用電情況及趨勢給予回應 (一九九九年)	政府產業署已由二零零零年四月起為聯用樓宇的大廈管理委員會提供每月用電詳細資料，提醒所有用戶部門注意用電水平及趨勢。 (已完成的項目)
透過更具效率的機房管理，在維持現有舒適程度下，縮短冷卻設備的操作時間 (政府產業署)	只要技術上可行，在各聯用大廈即時推行這項措施 (一九九九年)	在技術上可行的情況下，已縮短所有聯用大廈的冷卻設備的操作時間。這項措施以及其他改善了的樓宇管理措施，每年節省電費達 300 萬元(即用電量的 1.4%)。 (已完成的項目)
向大廈管理委員會及用戶部門推廣妥善的樓宇管理措施，以節省能源 (政府產業署)	在一九九九年年底或之前，發出指引 (一九九九年)	已於一九九九年五月發出指引。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>發展綜合政府產業資訊系統，以便對政府樓宇現時及已規劃的用途進行檢討</p> <p>(政府產業署)</p>	<p>在二零零零年十月或之前發展該系統</p> <p>(一九九九年)</p>	<p>正進行系統發展和數據轉換工作。該系統將於二零零零年十月中開始運作。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>對政府樓宇內的食堂的使用情況和是否需要繼續設置食堂進行檢討，俾能騰出地方作其他用途</p> <p>(政府產業署)</p>	<p>在二零零零年年底或之前結束 16 間食堂，以騰出地方作更具效益的用途</p> <p>(一九九九年)</p>	<p>自一九九八年七月以來，已結束 11 間食堂，另有 5 間食堂會在二零零零年年底或之前結束。騰出來的地方已撥作更具效益的用途。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>密切監察政府建築物外牆的狀況，確保能夠進行適時的保養工程</p> <p>(建築署)</p>	<p>在二零零零年四月或之前擬定政府建築物外牆視察計劃，以確保安全</p> <p>(一九九九年)</p>	<p>外牆視察計劃已在二零零零年四月擬定，並已僱用專業承辦商定期視察。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>由建築署物業事務處維修熱線中心統籌所有維修服務的要求，以便直接向承辦商發出維修工作通知單，以及用電腦加強監察作出回應的時間</p> <p>(建築署)</p>	<p>在二零零零年三月或之前把維修熱線中心的資料與現有的主機電腦連結</p> <p>(一九九九年)</p>	<p>維修熱線中心的資料已在二零零零年三月與主機電腦連結。熱線中心現可直接向承辦商發出維修工作通知單以及監察工作進度。</p> <p>(已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>為求地盡其用，我們會：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 以更積極進取的態度、更有系統的方法，檢討政府土地現有及已規劃的用途；以及 ● 建立一個詳盡的政府、團體及社區用地資料庫，並有效運用這些資料 <p>(政府產業署)</p>	<p>在一九九九年年底或之前完成對2 500幅政府、團體及社區用地的現有及已規劃用途的調查，並把所得資料輸入該資料庫</p> <p>(一九九八年)</p>	<p>政府產業署完成所有調查及資料收集工作後，已在一九九九年九月底就所有政府、團體及社區用地建立了一個詳盡的資料庫，並已投入服務。政府產業署會持續地檢討這些用地的現有和已規劃的用途及使用率，以求地盡其用。</p> <p>(已完成的項目)</p>
<p>擬訂並每年繼續推展一項優先計劃，為現時未盡其用的政府、團體及社區用地使用者重配地方，以便重新發展或騰出該等用地</p> <p>(政府產業署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 在一九九九年年初或之前擬訂一九九九／二零零零年度至二零零三／零四年度的5年計劃 <p>(一九九八年)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 在一九九八年為5幅未盡其用的土地重新擬訂發展方案 <p>(一九九七年)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 政府產業署已把5年計劃推展至二零零四至零五年度。在總數95幅未盡其用的土地中，有51幅已達成協議騰出的用地包括在該計劃內。 <p>(如期進行的項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 一九九八年確定的5幅用地的重新發展建議已經完成。 <p>(已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
	<ul style="list-style-type: none"> ● 安排騰出兩幅位於廣東道及銅鑼灣山路的政府辦公用地，在二零零一年出售 (一九九七年) ● 加強協助各部門檢討對用地的需求，並加強協調工作，盡量使地盤能作聯用發展 (一九九七年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 政府產業署正逐步為這兩幢政府合署作出重配地方的安排，以配合這兩幅用地的出售。 (如期進行的項目) ● 政府產業署已確定20幅未盡其用的社區會堂用地和騰出其中8幅。同時，亦已騰出2幅未能盡用的診療所用地及正研究騰出另外5幅。政府產業署亦正與水務署研究是否可以騰出6幅可能超出所需的用地。 (如期進行的項目)
<p>計劃及監察興建新政府合署的進度 (政府產業署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 在一九九九年啟用長沙灣政府合署 (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 工程項目已在一九九九年十月竣工。長沙灣政府合署已在二零零零年七月正式啟用。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
	<ul style="list-style-type: none"> ● 策劃興建沙田政府合署，預期在二零零一年完成 (一九九八年及一九九七年) ● 策劃在柴灣興建一座包括工場及政府辦事處的大樓，預期在二零零三年完成 (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 新政府合署的建築工程在一九九九年七月展開。地盤工程如期進行。 (如期進行的項目) ● 原來計劃已被取代。新計劃是把位於啟德的一幢前機場貨運大樓改建作擬定用途。工程定於二零零三年年底或之前完成。 (如期進行的項目)
<p>推行傢具更換計劃，令辦公室有現代化的外觀，同時也可善用空間 (政府產業署)</p>	<p>在一九九九至二零零四年間實行該計劃，涉及約 350 000 平方米辦公地方 (一九九八年)</p>	<p>政府產業署已完成涉及 100 000 平方米辦公地方的傢具更換計劃。 (如期進行的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>進行翻新工程並改善舊政府建築物的狀況，藉以保持政府樓宇的價值，同時為員工和到訪的市民提供更佳的環境</p> <p>(建築署)</p>	<p>在一九九七至九八年度翻新約 268 幢樓宇，在一九九八至九九年度翻新 346 幢樓宇及在一九九九至二零零零年度翻新 450 幢樓宇</p> <p>(一九九八年及一九九七年)</p>	<p>一九九七至九九年度的目標已經完成。一九九九至二零零零年度的翻新工程已完成約 80%。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>在一九九八年啟德機場停用後，等待確定最終的重新發展計劃期間，接手管理及把該處改作商業用途</p> <p>(政府產業署)</p>	<p>評估各個有關的方案，以便在舊機場最終進行重新發展之前，能夠有效利用該處</p> <p>(一九九七年)</p>	<p>政府產業署負責管理前客運中心和機場停機坪。政府產業署已於一九九八年十一月完成對各個建議暫時用途的方案之審慎評估。截至二零零零年七月為止，這些地方有 82% 已改作商業或政府用途。政府產業署正就另外的 11% 與有意使用者進行洽談。</p> <p>(已完成的項目)</p>