

序 言

踏入千禧新紀元，政府會本着堅定不移和積極進取的精神，繼續致力發展基建，以進一步改善本港的生活質素及居住環境。

工務局的使命是確保工務計劃內的各項工程都策劃周詳，在既安全又符合成本效益的方式下進行及依時完成，並具備優良質素和達致高水準。我們亦會確保負責的工務部門在推行各項工務工程時能妥善地協調彼此間的工作。



為了進一步提高本地建造業的建造水準和服務質素，行政長官委任了「建造業檢討委員會」，負責全面檢討目前建造業的運作情況，並就改善業內的運作提出建議。委員會的工作預計在二零零零年年底或之前完成。

我希望在此向建造業有關人士致意，多謝他們一直以來盡力提高建造業的水平和質素，以及致力提倡工地安全意識。我更多謝工務部門的同事協力執行各項措施，希望他們來年繼續努力，以達致這本小冊子所定下的各項目標。

歡迎各位提出意見和建議，使我們的服務能更臻完善。

李承仕

工務局局長李承仕

工務計劃

施政方針
及
主要工作範疇

工務計劃

我們的施政方針是確保工務部門以具成效的方式策劃、管理和推行各項工務計劃，特別是大型基建發展工程。

總體目標

就落實這項施政方針，我們訂定本年度的目標是：

- 確保所策劃及推行的各項工務工程，都能符合各有關的決策局／部門的要求
- 提高工務部門、顧問和承建商，以至整個建造業的服務質素和水準

工作進度

在過去 12 個月，我們在落實施政方針目標方面取得良好的成效。

我們竭盡所能，務使各項工務工程均能做到妥善規劃、按照原定預算、依期完工、符合經濟效益，並合乎有關的決策局／部門的要求。為使工務工程能按工程費用預算準時完成，我們已建立一套制度，由不同階層的人員密切監察工程的進展和開支。我們除協助各個工務部門進一步強化工程管理文化外，並促使他們注意在規劃與推行工務工程時，以經濟效益為依歸。同時，我們亦不斷檢討和改善投標及合約的管理程序，以確保工務工程物有所值。

我們一直致力提高建造業的服務質素與水平，並為此制定管理指引，訂立制度，用以加強監察承建商以及顧問的表現。我們鼓勵業界採納國際標準化組織指引第 9000 條(ISO 9000)，並在各個工務部門推廣品質管理和提高工地安全意識。為進一步改善本地建造業的運作，行政長官於二零零零年四月委任建造業檢討委員會，藉以全面檢討建造業目前的運作。委員會須於二零零零年年底或之前就改善業內的運作提出建議。

我們亦在 8 個主要工作範疇取得了下列成效。

1 確保所策劃的工務工程符合成本效益，可行性研究深入徹底，各項策劃工作亦統籌得當

在施工方法有不同選擇的情況下，我們均確保首先通過妥當的經濟效益分析，充分考慮工程費用、社會代價、其他無形的費用及收益，然後才選定其中最佳的方法。我們亦密切監察工程項目的預算，確保資源不會被擋着不能使用。《一九九九至二零零零財政年度預算》原來預計該年度只有 95 項新工程計劃展開，最後提升為甲級工程的則有 102 項。

2 確保以最恰當的方法為工程進行採購工作及完成建造工程

我們不斷檢討和改善投標及合約的管理程序，並邀得國際專家檢討一般合約條款中有關分擔風險的規定。專家的建議現正由建造業諮詢委員會的合約條款委員會進行研究。建造業檢討委員會亦將制定具體措施和最佳模式，以確保工務工程的採購工作符合成本效益。

3 確保獲選承辦工務工程的顧問和承建商，質素符合有關工程的要求

為達成這目標而進行的各方面工作，均進度良好。草擬承建商管理手冊的工作已進入最後的階段。「承建商表現指數」經過一年的試驗後，已正式被採納為監察承建商表現的指標。我們會利用這套指數作為量度這個工作範疇成效的新指標。同時，我們正草擬用以監察顧問表現的「顧問表現指數」。

4 確保工務工程承建商提供安全和健康的工作環境

在過去 12 個月，我們致力達成目標，把工務工程工地意外比率維持在每 1 000 名工人少於 55 宗，成績令人滿意。為了進一步推廣工地安全意識，所有定期合約都會在續訂時納入「支付安全計劃」內。我們一直致力促進有效的安全管理，並與外間機構合辦了一個安全研討會及一個安全會議。另外，3 項地盤安全獎勵計劃亦處於不同的推行階段中。在一九九九年，我們巡視在建築工地使用的升降機和塔式工作平台的次數為 268 次，比原定目標的 200 次為多。此外，我們亦已展開「獨立安全稽核計劃」的第二階段，以監察工務工程承建商在工地安全方面的表現。

5 確保工務工程在建造和維修保養方面質素優良，達到高水準

所有承建工務工程的丙組工程承建商，均已取得國際標準化組織指引第 9000 條(ISO 9000)認證。有關如何在香港設立訂定建造標準的中央組織，以監督本地建造標準的制定工作及確保其符合國際標準，顧問研究已經完成。我們正就顧問的建議諮詢業內人士。

在一九九九年，根據「公德地盤嘉許計劃」獲得嘉許的地盤共有 27 個，包括 8 個私營地盤及 19 個工務工程地盤。參加二零零零年計劃的地盤共有 83 個，包括 24 個私營地盤及 59 個工務工程地盤，比上一年度多了 17 個。

為改善維修工程的質素，各有關的工務部門須定期遞交工作季報，所呈報的資料包括議定的工作表現指標，以便監察他們有否依照工作計劃執行工作。此外，我們會每季安排 1 次巡視，視察維修工程的質素。

6 確保工務計劃各項工程按工程費用預算準時完成

我們已加強監察所有工務工程的進度，方法是對於影響較大的工程，除現有的每季匯報制度外，另增設每月檢討會議。這些會議有助找出可能導致工程延誤的問題，使我們能夠及早採取適當的補救行動，確保工程能在工程費用預算內按時完成。在截至二零零零年三月底的財政年度內，工務工程未用盡的款額為《一九九九至二零零零財政年度預算》的 4.2%，仍然在我們所訂 5% 的目標以內。投標價比預期為低，是未用盡工程撥款的一個主要原因。

7 促進本港與內地在工務工程的建造技術和專門知識方面的交流

在過去 12 個月，我們致力與內地和香港的有關方面、建造業團體和專業團體，合辦研討會和內地考察活動。

這方面的工作進展良好。我們與有關機構合辦了數次研討會和內地考察活動去推廣兩地的城市建設及環境管理方法，並加強兩地的合作。透過這些活動，兩地的工程界和建造業專業人士建立了合作關係。此外，為進一步加強兩地建造業的聯繫，現正編製一本《本港建造業服務商名冊》。

斜坡安全及土地開發研究中心在二零零零年五月，舉辦了一個山泥傾瀉的危險與預防研討會，並已展開 9 項研究工作。另一方面，在本局促成下，清華大學與一本地承建商於一九九九年十二月聯合成立了建築安全研究中心，並已展開一項有關竹棚與金屬棚架安全問題的研究。

8 確保雨水排放的基礎設施足以有效收集和排放地面徑流

新界區及西九龍區的大型防洪計劃已如期展開，進度良好。我們與深圳當局保持緊密的聯繫，合力落實治理深圳河的計劃。第二期工程已提早於二零零零年六月完成。第三期工程的詳細設計亦大致上完成，而其他的行政和法定程序的工作也正如期進行。

新界 12 條鄉村的防洪計劃較早前因收地問題受到阻延，已於一九九九年年前全部完成。新界北及沙田／大埔兩項排水系統整體計劃的研究也在一九九九年底完成，而西貢／東九龍／南大嶼山的研究亦已在二零零零年九月大致完成。

以上各主要工作範疇內已公布的措施，其進度列載於本報告內的「詳盡工作進度」部分。

展望未來

為實現總體目標，我們將在來年按各主要工作範疇落實以下措施和目標。

1

確保所策劃的工務工程符合成本效益，可行性研究深入徹底，各項策劃工作亦統籌得當

工務工程是本港實體基礎設施的基石。為此，我們必須審慎地策劃和進行每項工程，確保能切合公營部門和私營機構的要求。

建造工程能否順利進行，工程計劃初步可行性研究是關鍵所在。因此，我們仔細審閱新擬工程計劃的初步可行性研究報告，並且在這些工程被納入工務計劃之前，為需要收地的工務工程編訂緩急次序，以確保各項工務工程都策劃周全和統籌得當，並清楚訂明工程範圍，以及制訂切實可行的開支預算和施工計劃。

我們已設立一個監察制度，密切留意影響較大的工務工程在策劃階段的工作進度，以確保工程能依時動工。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 實際開展的新工程數目佔《財政預算》內所列新的工程數目的比率。我們的目標是開展《財政預算》所列 70% 的新工程。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施 *	目標
檢討為需要收地的新工務工程編訂緩急次序的現有機制，使工程的策劃工作更為妥善 <i>(工務局)</i>	在二零零一年三月或之前完成檢討
透過改善與房屋有關的基建工程監察制度，以加強協調這些工程的策劃工作 <i>(工務局)</i>	在二零零一年年底或之前為工務部門提供一個可供參考的電腦資料庫，以便加強監察基建工程的策劃工作

* 括號內為推行該措施的主要負責機構

2

確保以最恰當的方法為工程進行採購 工作及完成建造工程

為確保工務工程效率良好、物有所值、符合預算和依期完工，我們在每項工程的設計、建造以至維修方面，均須選擇最合適的採購方法和最佳的管理模式。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 在預定時間內完成措施的比率。我們的目標是在預定時間內完成 100% 的措施。

3

確保獲選承辦工務工程的顧問和承建商，質素符合有關工程的要求

承建商和顧問的質素會影響到整個工務計劃。為了確保他們的質素符合要求，我們已闡明用以甄選和管理顧問及承建商的準則，其中包括如何監察他們的表現，以及如何對表現差劣的顧問或承建商採取規管行動。

我們要求所有大型工務工程的承建商和顧問都必須獲得國際標準化組織指引第 9000 條(ISO 9000)所指定的認可資格，以證明他們所設立的品質保證制度符合國際標準。

由於工務計劃的工程佔全港所有建造工程頗大部分，我們提高工務計劃承建商和顧問的質素，將有助於大大提升本港建造業的水準。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 承建商表現指數。我們的目標是承建商名冊內有 90% 以上的承建商得到「承建商表現指數」評分不少於 55 分。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
提高管理《認可公共工程承建商名冊》和《認可公共工程物料供應商及專門承造商名冊》的效率 (工務局)	在二零零一年年底或之前加強承建商管理資訊系統的功能，包括把這系統發展為中英文雙語運作的系統

措施	目標
與廉政公署共同加強顧問管理制度中的抗貪制度及程序 <i>(工務局)</i>	在二零零一年年底或之前全面檢討現行的顧問管理指引，並鼓勵顧問制定和實施一套操守守則

4

確保工務工程承建商提供安全和健康的工作環境

高樓大廈和其他大型工程在施工期間，可能會對工人和市民構成危險。有見及此，我們致力促使本港建造業盡可能達到最高的安全標準。

我們首次在一九九二年和一九九三年的機場核心計劃和非機場核心計劃合約引進安全管理系統。自此以後，工務工程的工地意外比率下降。一九九七年以來，平均意外率一直沒有超逾我們所定的目標限度，即每年每 1 000 名工人少於 60 宗意外。我們希望在二零零零年或之前，把意外率逐步降至每年每 1 000 名工人少於 55 宗意外。

我們在一九九六年推行了兩項主要的安全措施，分別為「支付安全計劃」和「獨立安全稽核計劃」，鼓勵工務工程承建商設立效率更高的安全管理系統，並促使承建商提高工地安全的標準。

我們會繼續通過建造業諮詢委員會，與私營機構合力改變建築工人對工作安全的態度。

我們會繼續監察承建商在工地安全方面的表現，並確保只有表現令人滿意的承建商，才可以競投工務工程合約。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 工地意外率。我們的目標是每年每 1 000 名工人計的意外數目不超過 55 宗。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
改善用來監察工務工程工地意外統計的申報機制 <i>(工務局)</i>	在二零零一年年初完成改善機制的工作
在工務工程合約內推行一項「工地安全循環」試驗計劃 <i>(工務局)</i>	在二零零一年年初推行試驗計劃

5

確保工務工程在建造和維修保養方面質素優良，達到高水準

為確保工務工程得以順利完成，我們有需要保持和提高承建商、顧問和其他建造業從業員的質素。要確保本港工務工程的建造水平能維持在國際認可的標準，根據主要的國際標準訂定本地的建造標準是很重要的。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 承建工務工程的丙組工程承建商獲得國際標準化組織指引第 9000 條(ISO 9000)認可資格的比率。我們的目標，是承建工務工程的丙組工程承建商有 100% 獲得國際標準化組織指引第 9000 條(ISO 9000)認可資格。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
就有關在本港設立一個訂定建造標準的中央組織的顧問研究建議，諮詢本地建造業，以及擬訂設立中央組織的行動方案 (工務局)	在二零零一年諮詢本地建造業及訂定行動方案
舉辦國際建造業會議，以提升未來建設工程的水準。會議主題包括建造質素與水平、安全健康的建造環境、資訊科技及私營機構參與公共建設 (工務局)	在二零零一年六月在香港舉行會議

措施	目標
<p>擴大顧問公司及承建商必須取得國際標準化組織指引第 9000 條 (ISO 9000) 認證的範圍 (工務局)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 在二零零一年要求所有承接 1,000 萬元或以下的顧問合約的顧問公司，取得國際標準化組織指引第 9000 條 (ISO 9000) 認證 在二零零一年要求所有乙組工程承建商及防止山泥傾瀉工程的專門承建商，取得國際標準化組織指引第 9000 條 (ISO 9000) 認證
<p>為建造工人實施第一期建造從業員註冊制度 (工務局)</p>	<p>在二零零一年年底或之前完成草擬新法例</p>
<p>選定若干工務工程項目，實施一項以長工方式聘用建造工人的試驗計劃 (工務局)</p>	<p>在二零零一年年初推行試驗計劃</p>

6

確保工務計劃各項工程按工程費用預算準時完成

為了確保可以有效地提供公共設施，各項工程必須按工程費用預算準時完成。工程項目能夠準時完成，作為工程委託人的決策局／部門便可如期向市民提供服務；工程費用不超出預算，可令我們的整體財務規劃安排得更妥善，並確保工程符合成本效益。

我們會不斷檢討有關的行政和法定程序，以便有需要時能消除妨礙工程進行的障礙。我們會特別致力控制工務計劃每年未用盡款項的總額，使有關款額不超過該年開支預算的5%。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 工務工程準時完成的比率。我們的目標是確保於財政年度開始時預算於年內完成的工務工程有最少70%準時完成。
- 工務工程按工程費用預算完成的比率。我們的目標是有80%的工務工程能按工程費用預算完成。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
確保與數碼港有關的基建工程能依時完成 (工務局)	<ul style="list-style-type: none">● 在二零零一年年底或之前完成沿數碼港南面通路鋪設水管的工程● 在二零零一年年底或之前開展北面通路和污水處理廠的建造工程
確保與香港迪士尼樂園有關的基建工程能依時完成 (工務局)	<ul style="list-style-type: none">● 在二零零一年年底或之前完成竹篙灣第一期的第一階段的填海工程● 在二零零一年年底或之前展開第一組基建工程的招標程序

7

促進本港與內地在工務工程的建造技術和專門知識方面的交流

香港與內地交流工務工程的技術和專門知識，不但有助於提高建造業的水準，並可促進雙方對兩地建造業運作情況的了解，從而增加彼此日後的合作機會。

建造業內承辦工務工程的承建商和顧問，對建立與內地的聯繫起着重要作用。工務局會通過舉辦研討會和考察活動，促進和推動香港與內地之間的交流。我們會繼續與內地的對口部門密切交流，並建立新的聯繫。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 與建造業團體和專業團體合辦研討會和內地考察活動的次數。我們的目標是在有關措施下，每年舉辦最少1次研討會和1次內地考察活動。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
鼓勵本港與內地合作進行科技研究，並交流建造技術 <i>(工務局)</i>	在二零零一年，與本地和內地的大學及有關機構聯絡，商討兩地合作進行建造工程研究

措施	目標
<p>促進本地和內地建造業的聯繫，以便雙方更深入認識兩地建造業的組織和運作，並加強彼此的合作機會 <i>(工務局)</i></p>	<p>在二零零一年年底或之前，與其他機構合辦最少1次研討會，並安排內地考察活動，就有關香港與內地建造業所採用的制度和運作方式等事宜，交流心得</p>
<p>促進工程界、建造業和有關專業人士的聯繫和合作，鼓勵為建造業發展一套全面的服務（包括項目融資、設計、建造及項目運作） <i>(工務局)</i></p>	<p>在二零零一年年底或之前，與其他機構合辦最少1次研討會，並安排內地考察活動，讓本地和內地的專業人士交流經驗，促進雙方合作</p>

8

確保雨水排放的基礎設施足以有效收集和排放地面徑流

隨着基礎設施迅速發展，我們有需要改善排水系統，以預防發生水浸。新界的低窪地帶經常遭受嚴重水浸，我們必須採取防洪措施，紓解這些容易受水浸影響地區居民的苦況。

為配合新發展所帶來的需求，並減低低窪地區水浸的風險，我們會檢查和改善現有的雨水渠系統，並加緊進行預防性的維修保養工程，確保全港的雨水渠系統都能夠有效地運作。我們並會為那些最容易受水浸影響的地區進行排水系統改善措施。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 在二零零一年年底或之前，在易受水浸影響的地區展開需優先處理的排水工程數目。我們的目標是在二零零一年年底或之前，在易受水浸影響的地區展開 7 項優先處理的排水工程。
- 在二零零一年年底或之前，在易受水浸影響的地區完成需優先處理的工程的數目。我們的目標是在二零零一年年底或之前，在易受水浸影響的地區完成 6 項優先處理的工程。
- 維修保養工程的價值。我們的目標，是在二零零零至零一年度進行價值 1.3 億元的維修保養工程。
- 經檢查的排水渠及主要水道的長度。我們的目標，是在二零零零至零一年度檢查 1 380 公里的排水渠及主要水道。

- 經清洗的排水渠及主要水道的長度。我們的目標，是在二零零零至零一年度清洗 430 公里的排水渠及主要水道。
- 接獲排水渠淤塞的投訴後，在 1 個工作天內處理有關問題的比率。我們的目標是在 1 個工作天內處理 99% 的有關問題。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
改善西九龍區防洪水平 (渠務署)	在二零零一年展開建造大坑東遊樂場地下蓄洪池及由九龍塘至啟德明渠的雨水轉運計劃
在新界西北的牛潭尾進行治河計劃第二期 (拓展署)	在二零零二年年底或之前完成第二期治河工程
在新界西北的元朗及錦田進行治河計劃第二階段 (拓展署／渠務署)	在二零零二年年底或之前完成第一及第二期的治河工程

工務計劃

詳盡工作進度

1

確保所策劃的工務工程符合成本效益，可行性研究深入徹底，各項策劃工作亦統籌得當

過去一年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施 *	目標 #	目前情況 +
為需要收地的新工務工程編訂緩急次序，使工程的策劃工作更為妥善 (工務局)	就需要收地的所有新工務工程發出二零零零年的移交工地日期一覽表 (一九九九年)	已於二零零零年四月發出所有需要收地的新工務工程的移交工地日期一覽表。 (已完成的項目)
從速審閱擬納入工務計劃的工程計劃初步可行性研究報告，以期能在預訂時間內納入工務計劃 (工務局)	維持 3 周內完成審閱工作的目標 (一九九九年)	這是一項持續進行的工作。我們維持在 3 周內完成審閱工作。 (如期進行的項目)

* 括號內為推行該措施的主要負責機構

括號內為訂定該目標的年份

+ 括號內為落實該目標的進度

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
為採用中期支款的工務工程合約制定程序和指引，以簡化向承建商支付中期款項的方式 (工務局)	在二零零一年或之前制訂並實施新的中期支款指引和程序 (一九九九年)	當局現正重組一個工作小組，為政府合約採用中期支款指引和程序，作最終定案。小組成員包括政府、半政府機構、有關專業及業界團體的代表。 (如期進行的項目)
修訂一般合約條款，以便採用最妥當的合約條款，進行符合成本效益的採購工作 (工務局)	在二零零一年六月或之前完成這項工作 (一九九八年)	一般合約條款中有關風險分配的問題已由一名外國專家予以檢討。有關建議現正由建造業諮詢委員會的合約條款委員會審議。建造業檢討委員會亦將檢討此等建議在採購方面是否合乎經濟效益。 (如期進行的項目)

3

確保獲選承辦工務工程的顧問和承建商，質素符合有關工程的要求

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
就甄選顧問和審批建議書訂定更嚴格的準則 (工務局)	在二零零零年年底或之前制定一個「顧問表現指數」 (一九九九年)	已草擬一套「顧問表現指數」制度。現正研究部門及業界的意見。 (如期進行的項目)
改善指引和程序，並發出承建商管理手冊，以管理和監察認可名冊上承建商的表現 (工務局)	在二零零零年年底或之前完成和公布承建商管理手冊 (一九九八年)	已完成檢討承建商管理手冊內的各份技術通告。預計手冊的初稿會在二零零零年十月或之前備妥。 (如期進行的項目)
就甄選承建商和審批標書訂定更嚴格的準則 (工務局)	● 在一九九九年 年底或之前制 定「承建商表 現指數」	● 已經在二零零零年二月實施新制 定的「承建商表 現指數」，並已 完成審批工務工 程標書程序的工 作。同時，亦修 改了有關的合 約。

措施	目標	目前情況
	<ul style="list-style-type: none"> ● 在一九九九年 下半年或之前 完成有關「財 務評估準則和 程序」的檢討 <i>(一九九八年)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ● 已經在二零零零 年一月完成報 告。 <i>(已完成的項目)</i>

4

確保工務工程承建商提供安全和健康的工作環境

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
出版《建築地盤安全實務手冊》 (工務局)	在二零零零年年初出版 (一九九九年)	已在二零零零年五月出版。 (已完成的項目)
監察工務工程承建商在工地安全方面的表現，確保意外率低於每年每 1 000 名工人不超逾 55 宗意外的目標限度 (工務局)	在二零零零年，維持意外率低於每年每 1 000 名工人不超逾 55 宗意外的目標限度 (一九九九年)	在二零零零年一月至六月期間，每月的平均意外率是每 1 000 名工人 46 宗意外。 (如期進行的項目)
展開「獨立安全稽核制度」第二階段的工作，以監察工務工程承建商在工地安全方面的表現 (工務局)	在一九九九年，把 35 份工務工程合約納入有關制度第二階段的工作範圍 (一九九八年)	已選取 33 份符合所定條件的工務工程合約，納入稽核制度的第二階段。此外，考慮到再沒有其他符合所定條件的工務工程合約，故此我們不會再選取任何其他合約納入此計劃內。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
通過建造業諮詢委員會和舉辦其他宣傳活動，更積極地推廣工地安全意識 (工務局)	在一九九九年，與外間機構合辦兩個研討會，供250名業界人士參加 (一九九八年)	在一九九九年三月，與職業安全健康局合辦一個研討會，另在一九九九年十一月與香港建造商會合辦了一個安全會議。 (已完成的項目)
在一九九九年加緊巡視在建築工地使用的升降機和塔式工作平台 (工務局)	一九九九年巡視建築工地使用的升降機和塔式工作平台共200次 (一九九七年)	在一九九九年巡視工地共268次，比目標多出68次。 (已完成的項目)

5

確保工務工程在建造和維修保養方面質素優良，達到高水準

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
設立一個機制以監察維修保養工程是否符合一九九九年訂定的行動方案，藉以改善維修保養工程的質素 <i>(工務局)</i>	在二零零零年年中或之前設立機制 <i>(一九九九年)</i>	已在二零零零年七月於各有關工務部門設立有關機制。 <i>(已完成的項目)</i>
透過業內出版的刊物，推廣「公德地盤嘉許計劃」，鼓勵承建商把工務工程和私人發展的工地納入計劃 <i>(工務局)</i>	在一九九八年實施的計劃中，預期有超過 40% 參與計劃的承建商因表現符合計劃的要求而獲得嘉許 <i>(一九九八年)</i>	一九九八年參加計劃的承建商有 42% 獲得嘉許。 <i>(已完成的項目)</i>

措施	目標	目前情況
<p>委託顧問研究如何在本港設立一個訂定建造標準的中央組織，以監督本地建造標準的制定工作，並確保本地標準符合國際標準 <i>(工務局)</i></p>	<p>顧問在二零零零年完成研究，並就有關組織的架構和設立組織的具體計劃提出建議 <i>(一九九八年)</i></p>	<p>顧問已於二零零零年九月完成研究。 <i>(已完成的項目)</i></p>
<p>擬訂一項實施計劃，使本港常用 的非塑化聚氯乙 烯(UPVC)喉管和 裝置的標準符合 國際標準 <i>(工務局)</i></p>	<p>在一九九九年訂定實施計劃 <i>(一九九八年)</i></p>	<p>已於一九九九年年 底訂定實施計劃。 <i>(已完成的項目)</i></p>

6

確保工務計劃各項工程按工程費用預算準時完成

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
評估房屋發展計劃對基建設施的需求所造成的累積影響，以確定須進行的新基建工程，並統籌這些工程的策劃工作，監察工程進度，以及確保工程準時完成 (工務局)	由二零零零年年初起撰寫季度報告，匯報與房屋有關而影響較大的基建工務計劃項目的進度，以加強監察工作 (一九九九年)	這是一項持續進行的工作。已確立季度匯報的制度。每季均會撰寫報告，作監察之用。 (如期進行的項目)
以《財政預算》撥款作為指標，把工務工程的開支保持在目標水平 (工務局)	確保工務工程開支的未用盡款項不超逾《財政預算》撥款的 5% (一九九九年)	這是一項持續進行的工作。在一九九九至二零零零財政年度的未用盡款項為撥款的 4.2%。我們正在監察二零零零至零一財政年度未用盡款項的情況。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>加強監察影響較大的工務計劃項目的進度，確保不會出現不必要的延誤 <i>(工務局)</i></p>	<p>確保影響較大的工務計劃項目按照核准的計劃及項目預算進行 <i>(一九九八年)</i></p>	<p>這是一項持續進行的工作。除現有的工務工程每季匯報制度外，我們另增設每月會議檢討進度，以確保所有工務工程，包括影響較大的工程，均按照核准的施工計劃及預算進行。 <i>(如期進行的項目)</i></p>

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
鼓勵本港與內地合作進行科技研究，並交流建造技術 (工務局)	在二零零零年，與本地大學和內地有關機構聯絡，商討兩地合作進行建造工程研究 (一九九九年)	已舉辦一個研討會。現時本地與內地機構正合作進行10項研究工作。 (已完成的項目)
促進本地和內地建造業的聯繫，藉以加強雙方的合作 (工務局)	在二零零零年年底或之前，編製《本港建造業服務商名冊》，供內地建造業人士查閱 (一九九九年)	現正編製《本港建造業服務商名冊》。 (如期進行的項目)
促進本地和內地建造業的聯繫，讓雙方更深入認識兩地建造業的組織和運作 (工務局)	在二零零零年年底或之前，與其他機構合辦最少1次研討會，並安排內地考察活動，就有關香港與內地建造業所採用的制度和運作方式等事宜，交流心得 (一九九九年)	在二零零零年四月，在重慶舉辦了「2000年內地與香港城市建設與環境研討會」；而另一項「長江三峽水壩及葛洲壩工程考察訪問」活動也在四月舉行。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>促進工程界、建造業和有關專業人士的聯繫和合作，鼓勵他們為建造業發展一套全面的服務 (工務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前，與其他機構合辦最少1次研討會，並安排內地考察活動，讓本地和內地的專業人士交流經驗，促進雙方合作 (一九九九年)</p>	<p>在二零零零年八月舉辦了「香港基建工程考察團訪問貴陽、成都及重慶」的活動。將在二零零零年十二月與水利部合辦「內地與香港大型工程項目管理及成本控制研討會」。 (如期進行的項目)</p>
<p>鼓勵本港與內地合作進行科技研究，並交流建造技術 (工務局)</p>	<p>在一九九九年，與本地大學和內地有關機構聯絡，商討兩地合作進行建造工程研究 (一九九八年)</p>	<p>在我們的努力下，香港大學與中國科學院和建設部的綜合勘察研究設計院，在一九九九年一月合作開設了「香港賽馬會斜坡安全及土地開發研究中心」，並定出9個項目進行合作研究。 (已完成的項目)</p>

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
與深圳當局緊密合作，進行深圳河治理計劃第三期工程 <i>(渠務署)</i>	在二零零一年展開深圳河改善工程第三期建造項目 <i>(一九九九年)</i>	已大致上完成工程的詳細設計。現正如期進行有關的行政及法定程序。 <i>(如期進行的項目)</i>
在新界西北的牛潭尾進行治河計劃第一期工程 <i>(渠務署)</i>	在二零零二年完成治河工程 <i>(一九九九年)</i>	已於一九九九年十一月展開治河工程，進度令人滿意。 <i>(如期進行的項目)</i>
改善西九龍雨水渠系統 <i>(渠務署)</i>	<ul style="list-style-type: none"> • 在二零零三年完成西九龍排水渠改善工程第一階段的工作 • 在二零零四年完成西九龍排水渠改善工程第二階段第一期的項目 <i>(一九九九年)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • 已於一九九八年四月展開第一階段的工程，進度良好。 • 已於一九九九年十二月展開第二階段第一期的工程，進度良好。 <i>(如期進行的項目)</i>

措施	目標	目前情況
<p>在新界北部容易水浸的地區進行治河計劃 <i>(拓展署／渠務署)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 在二零零一年完成雙魚河和梧桐河的治河及修復工程 ● 在二零零一年完成上水第30B區的治河工程 <i>(一九九八年)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ● 現正進行雙魚河和梧桐河的治河及修復工程，工程預計於二零零一年完成。 ● 現正進行上水第30B區的治河工程，工程預計於二零零一年完成。 <i>(如期進行的項目)</i>
<p>完成新界北部、沙田／大埔以及西貢／東九龍／南大嶼山的雨水排放整體計劃研究，確保這些地區的所有雨水渠系統都符合通用的高度防洪標準 <i>(渠務署)</i></p>	<p>在一九九九年完成新界北部和沙田／大埔的雨水排放整體計劃研究，並在二零零零年完成西貢／東九龍／南大嶼山的有關研究 <i>(一九九八年)</i></p>	<p>已於一九九九年年底完成新界北部及沙田／大埔的研究，並已於二零零零年九月大致完成西貢／東九龍／南大嶼山的研究。 <i>(如期進行的項目)</i></p>
<p>在7項排水系統整體計劃研究內，提出全面計劃，以擴大和改善雨水渠系統。研究完成後，會分期進行建議的排水渠改善工程 <i>(渠務署)</i></p>	<p>在二零零一年動工 <i>(一九九七年)</i></p>	<p>現正進行一些重要的改善排水工程的設計工作，預計工程會於二零零一年年底或之前展開。 <i>(如期進行的項目)</i></p>

措施	目標	目前情況
在一九九九年或之前完成全部 7 項排水系統整體計劃研究 (渠務署)	在一九九九年年底或之前完成全部 7 項排水系統整體計劃研究 (一九九六年)	已於一九九九年年底完成 6 項研究。至於最後 1 項有關西貢／東九龍／南大嶼山的研究，因研究範圍經檢討後擴大，故此研究已於一九九八年由 1 項新措施取代，並預期於二零零零年完成。詳情請參閱第 37 頁第 2 項措施。 (已完成的項目)
繼續與深圳當局緊密合作，籌備深圳河治理計劃第二期工程 (渠務署)	在一九九七年四月或之前批出兩份新合約，建設 6.4 公里長的河道。這些合約工程會在一九九七年六月之前施工，二零零零年年底或之前完成 (一九九六年)	已於一九九九年五月完成首份合約的工程，亦已提早於二零零零年六月完成第二份合約的工程。 (已完成的項目)
在未來 3 年(一九九四至一九九七年間)，為特別容易水浸的 12 條鄉村完成防洪計劃 (渠務署)	在一九九七年年底或之前為該 12 條鄉村完成防洪計劃 (一九九四年)	由於收地出現問題，以致工程有所延誤。已於一九九九年年底前完成全部 12 條鄉村的防洪工程。 (已完成的項目)