

序言

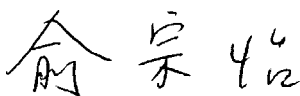
自亞洲金融危機造成經濟逆轉後，管理本港公共財政的工作愈來愈具挑戰性。在一九九八至九九年度以前差不多每年均可享有的可觀盈餘，看來已是明日黃花，而至少在今年及未來兩年，我們都可能面對持續赤字問題。



雖然我們有充裕儲備，暫時足以應付赤字，但我們不能掉以輕心。自一九九八至九九年度以來，我們每年的經營開支均超越了經常收入，這種入不敷支的情況，在過去五十年從未發生過。因此，我們需要仔細研究這現象屬周期性還是結構性，如屬後者，則需要研究應採取什麼補救措施。檢討公共財政專責小組正全力以赴，以找出問題所在，並會於年底向財政司司長提交報告。同時，稅基廣闊的新稅項事宜諮詢委員會正考慮哪些稅基廣闊的新稅項適合引進香港。該委員會剛發表了一份文件，就這個問題諮詢公眾，並會於年底向財政司司長提交報告。

政府不會於短期內引進新稅項。近幾個月，香港經濟增長放緩，在短期內引進新稅項，不但不切實際，而且不符合香港經濟利益。我們現在的工作是審慎籌劃，制訂一套周詳可行的對策，從長遠來說，於需要時實施。

最後，我必須強調，政府仍會貫徹其承諾，就是維持一個簡單明確的低稅制，審慎理財，以及營造一個有利經濟持續增長和蓬勃發展的財政環境。

Handwritten signature of Yung Tsang-ying in black ink.

庫務局局長俞宗怡

審慎理財

施政方針
及
主要工作範疇

審慎理財

我們的施政方針，是保持公共財政穩健，以及營造一個有利經濟持續增長和蓬勃發展的財政環境。

總體目標

我們的目標是確保達致適當的平衡，既滿足市民對更佳公共服務的要求，又能恪守小規模政府和低稅制的原則。

工作進度

在二零零零至零一年度，我們錄得的赤字，超過二零零零年三月所預測的 62 億元，達到 78 億元之多。赤字增加的原因是收入較預期少 191 億元，幸而部分減少的收入，因支出較預期少 175 億元而得以抵銷。

為了繼續維持一個小規模政府，以及回應各方要求我們在開源之前，先要節流，我們已採取了幾項措施，以一新公營部門面貌，增加效率和成本效益。我們的資源增值計劃進展良好，我們的目標，是於二零零二至零三年度或之前，減省基線開支的百分之五。公務員體制改革中的各項計劃亦正展開，以提高成本效益。我們更透過自然流失、重新調配人手、自願退休計劃和其他措施，控制公務員編制。

雖然實施了上述措施以增加成本效益，二零零一至零二年度的支出仍會高達 2,547 億元，由於估計收入只有 2,517 億元，因此將會有 30 億元的赤字。不過，我們只在不妨礙經濟增長和不影響民生的情況下，增加某些稅項及政府收費，因為我們認為在目前的環境下，這是最符合市民利益的做法。

我們亦在 6 個主要工作範疇取得了下列成效。

1 確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務

我們會比較政府開支的累積增長與本地生產總值的累積增長，作為衡量這方面工作表現的成效指標。

透過在政府及受資助機構推行資源增值計劃所節省的開支，以及在綜合社會保障援助計劃下的開支趨於穩定的情況下，我們已把二零零一至零二年度的政府開支的實質增長控制在 2.8%，接近我們的 2.5% 開支增長的目標。同時，由於一九九九年和二零零零年的本地生產總值增長較預期為高，使政府開支累積增長與本地生產總值累積增長提早回復平衡。我們會繼續努力實施資源增值計劃，並繼續推行其他措施，以確保用於落實有關施政方針的資源符合成本效益。

2 維持有效的收入徵集和保障制度，以應付各項開支承擔

二零零零至零一年度，我們預測有 2,440 億元的收入，而我們的實際收入為 2,250 億元。這差距主要是由於從財政儲備所得的投資收益和地價收益較原來預算為少。投資收益本身會受市場波動所影響。我們已就此問題與金融管理局商討幾項減低投資收益波動的方案，但經詳細考慮後，我們決定按兵不動，維持現時財政儲備所得的回報率與整個外匯基金的回報直接掛鈎的安排。我們將會先觀察投資收益在未來幾年的走勢。

為確保政府有穩定的收入基礎，我們正對公共財政進行詳細檢討。一個諮詢委員會亦正在研究，如政府需要引進一些新稅項，哪些稅基廣闊的稅項適用於香港。諮詢委員會在二零零一年八月發表了一份「擴闊稅基、改善稅制」的公眾諮詢文件，並將於今年稍後發表研究結果。我們亦已實行多項措施，以進一步提高我們稅收制度的效率。

3 為政府各項計劃提供資金

我們已於二零零一年三月向九廣鐵路公司注資 80 億元，以便開展馬鞍山至大圍鐵路線及九廣鐵路紅磡至尖沙咀支線的各项主要工程。

另外，我們亦已於二零零一年三月由資本投資基金借出 2,000 萬元與香港國際主題樂園有限公司，作為發展香港迪士尼樂園的 56.19 億元貸款的首批款項。

4 藉審慎的公共財政管理，按照既定指引把財政儲備維持在適當水平

我們用以衡量這方面工作表現的成效指標是財政儲備的水平。截至二零零一年三月三十一日為止，財政儲備為 4,300 億元，比二零零零年三月三十一日的財政儲備，約減少 140 億元，而比我們原訂的目標低 100 億元左右。這是由於二零零零至零一年度有約 80 億元的赤字，以及因二零零一年一月至三月期間財政儲備投資市值下降，按照審慎會計原則而作出的 60 億元撥備。在二零零一至零二年度財政預算案中，我們預測在二零零二年三月底財政儲備會在 4,300 億元左右的水平，這個水平仍然符合一九九八年財政預算案所訂的指引。

5 提高政府中央支援服務的效率、質素和成本效益

我們在二零零零年，採取了多項措施，以提高政府中央支援服務的成本效益和質素。透過減低紙張存貨量、取消租用外間貨倉存貨及精簡架構，印務局節省了可觀的經常開支，因此能由二零零一年五月起將收取其他部門的印務費用調低 10%。印務局亦在二零零零年十二月將整套政府憲報上載至互聯網，方便市民查閱。政府物料供應處把約 280 項通用物品的採購價格與市價比較，並把 81 項較市價高或不需要的物品從存貨中刪除。至二零零一年四月為止，政府車輛管理處運輸組的車輛，已由二零零零年四月的 153 輛減至 122 輛。庫務署現已着手籌備引入一套企業資源策劃系統，以應付未來十年政府對財務管理資料的需要。

6 以符合成本效益和高效率的方式管理政府的產業

在二零零零年，政府產業署節省了不少資源。租用辦公室費用減少 1,930 萬元，超過目標 22%。租用宿舍費用亦減少 470 萬元，超過目標 47%。政府產業署亦多確定了 31 幅未盡其用的土地，以供重新發展或撥作其他用途，較原定目標的 16 幅為多。目前共有 59 幅這類土地會在未來五年內撥作重新發展或售賣用途，總面積約 104 公頃。在二零零零年，政府辦公室及宿舍的平均佔用率維持在 99.8%。

以上各主要工作範疇內已公布的措施，其進度列載於本報告內的「詳盡工作進度」部分。

展望未來

為實現總體目標，我們將在來年按各主要工作範疇落實以下措施和目標。

1

確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務

我們認為，公營部門的增長不應過於迅速，以致剝奪私營機構推動經濟增長所需的資源。因此，我們必須確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長。在控制開支的過程中，我們要考慮各方面對資源的需求，並以謹慎的態度決定優先次序，以便把資源分配給那些對社會最有利的範疇。我們致力確保所分配的資源，以符合效益的方式運用，為社會帶來最大的利益。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 比較政府開支的累積增長與本地生產總值的累積增長。我們的目標是在中期預測期內維持政府開支累積增長與本地生產總值累積增長相若。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施 *	目標
控制政府開支的增長 (庫務局)	在二零零二至零三年度控制經常及非經常開支的增長，使實質增長不超過 4%
維持實施「資源增值計劃」的動力 (庫務局)	在二零零二年出版最少 3 期「資源增值計劃」通訊

* 括號內為推行該措施的主要負責機構

2

維持有效的收入徵集和保障制度，以應付各項開支承擔

我們會維持一個簡單、低稅率而又明確的稅制。這樣可確保資源盡量保留在私營機構，作最具效益的運用，從而有助促進投資及企業經營。另一方面，市民期望政府提供更多及更優良的服務，因此，我們必須取得平衡，確保有足夠收入應付各項開支承擔。我們致力改善政府徵集收入制度的效率，並盡量方便公眾，以及鼓勵納稅人士自願遵守稅務法例的規定。我們會致力打擊逃稅行為及盡量減少避稅的機會，並確保所有到期稅款完全清繳。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 所徵集的收入可以應付政府開支的程度。我們估計二零零一至零二年度的總收入為 2,517 億元，政府開支總額則為 2,547 億元。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
實施開放式保稅倉管理系統 (香港海關)	在二零零二年年年初或之前制定有關的立法建議
就汽車首次登記稅的豁免範圍進行全面檢討，以改進現行制度 (香港海關)	<ul style="list-style-type: none">● 在二零零一年年底或之前就檢討結果完成向汽車業進行的諮詢● 在二零零二年年中或之前制定有關立法建議

措施	目標
<p>提供一個電子遞交服務，讓納稅人可透過電話遞交報稅表</p> <p>(稅務局)</p>	<p>在二零零一年年底或之前擬定有關法例的建議</p>
<p>加強稅務電話查詢服務，在保密的情況下，納稅人可查詢有關其報稅表、評稅、繳稅及退稅、帳戶及結餘的資料，以及其電子儲稅券的資料</p> <p>(稅務局)</p>	<p>由二零零二年四月開始提供有關保密查詢服務</p>
<p>把處理由經營者親身遞交予政府更改商業登記冊上業務資料的通知的時間，由 10 天縮短至接獲通知後 30 分鐘內完成</p> <p>(稅務局)</p>	<p>由二零零二年一月起開始提供這項服務</p>
<p>讓市民可在互聯網按物業地址及所屬地區查閱差餉估價冊及地租登記冊</p> <p>(差餉物業估價署)</p>	<p>在二零零二年四月提供這些查閱功能</p>

3

為政府各項計劃提供資金

我們會作出重大投資和提供貸款，以支持經濟和社會發展，藉此加強香港的競爭力和改善居住環境。我們會特別以入股、貸款或其他方式，在法定機構進行策略性投資，為其大型基建和發展計劃提供資金。這樣，政府成為在私營機構以外的一個補充性資金來源。這種做法也可以鼓勵和吸引私營機構參與具商業潛力的大型發展計劃，有助加強發展的靈活性和成本效益。此外，我們也會以股東的身分，監察政府投資的表現，確保為社會整體取得合理回報。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 政府為大型基建和發展計劃提供的融資金額。我們預期在二零零一至零二年度會撥出 20 億元作投資之用，並會貸出款項 94 億元。
- 政府貸款及投資的預期回報。在二零零一至零二年度，我們估計政府投資的回報為 28 億元，償還的貸款則為 52 億元。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
申請批准各項鐵路工程所需的融資安排 (庫務局)	考慮兩間鐵路公司所提出有關沙田至中環線、港島線延線、九龍南環線和竹篙灣鐵路的融資建議。如有需要，我們會向財務委員會提交有關注資 / 貸款的申請

措施

目標

申請批准有關擬於機場島上興建國際展覽中心的融資建議

(庫務局)

考慮機場管理局所提交有關在機場島上興建國際展覽中心的融資建議。如有需要，我們會向財務委員會提交有關注資 / 貸款的申請

第二次出售政府所持有的地鐵股份

(庫務局)

視乎市況，政府會出售第二批地鐵股份

4

藉審慎的公共財政管理，按照既定指引把財政儲備維持在適當水平

我們必須維持充裕的財政儲備，以應付政府在日常運作、處變應急及金融需求三方面的需要。亞洲金融危機凸顯了擁有雄厚儲備以應付困難時期需求的重要性。我們已將財政儲備的投資事宜交託香港金融管理局負責。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 持有的財政儲備的水平。二零零一年財政預算案預測，在二零零二年三月底財政儲備會在 4,300 億元左右的水平。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
按審慎理財的原則管理政府的開支及收入，以及監察有關財政儲備的既定指引 (庫務局)	在二零零二年三月三十一日財政儲備維持在 4,300 億元左右的水平

我們透過庫務局轄下部門提供多項中央支援服務，以協助各決策局和部門提高其服務效率和成本效益。我們所提供的中央支援服務，包括財務管理、會計、採購、車輛管理及印刷服務。我們定期檢討提供中央支援服務的最恰當方式，以配合客戶工作上的需要及提高客戶的滿意程度。我們會視乎需要，授權各決策局及部門的管理人員作出資源運用及開支方面的決定，讓他們能因應運作上的需要更靈活地調配資源。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 有關政府物料供應處提供的通用物品的價格競爭力。我們的目標是：
 - (a) 把最少 200 項或 12% 的通用物品的採購價格與市價作比較；以及
 - (b) 在考慮間接成本後，把那些較市價高的物品從存貨中刪除，有特別理由而需要保留的物品則除外。
- 政府車輛管理處運輸組的車輛數目。我們的目標是在二零零二年三月或之前，把車輛數目由二零零一年四月的 122 輛減至 96 輛，以減低營運開支及改善車輛使用率。
- 印務工作收費。繼二零零一年五月減費 10% 後，我們會致力將收費再普遍調低 10%。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
<p>透過進一步加強電腦化，提高政府物料供應處服務和運作的效率 (政府物料供應處)</p>	<p>在二零零三至零四年度引入電子市場系統，以採購低價物品</p>
<p>在供應醫療物品給各醫院和診療所的工作上，把從訂貨到交貨所需的時間縮短 (政府物料供應處)</p>	<p>在二零零一年，把從訂貨到交貨所需的時間，由7個工作天縮短至3個工作天</p>
<p>在政府車隊的運作方面推行更多環保措施 (政府車輛管理處)</p>	<p>在二零零二年年底或之前研究逐漸引進低廢氣排放車輛(例如混合動力汽車、石油汽車)的可行性</p>
<p>實施電子訂購印刷服務系統，讓客戶透過政府內聯網及互聯網提交印務稿件，並在網上作校對工作 (政府印務局)</p>	<p>在五個政府部門作試點，並在二零零二年將該系統推廣至所有客戶</p>
<p>實施認可的環境管理系統，從而取得國際標準化組織ISO 14001證書 (政府印務局)</p>	<p>在二零零二年三月或之前完成認證</p>
<p>實施檢討政府帳目匯報政策專責小組提出的建議 (庫務局／庫務署)</p>	<p>在二零零三年十月發表二零零二至零三年度第一套以應計制編製的政府帳目</p>

措施

目標

提升財務資料系統
(庫務署)

在二零零三至零七年期間，
分期為所有決策局及部門推
行一套新的政府財務管理資
料系統，以取代現有系統

我們致力以經濟和符合成本效益的方式，透過租用、購置物業或興建新政府樓宇，滿足政府對辦公地方和宿舍的需求。我們也致力使政府、團體及社區用地能地盡其用，及把過剩的用地出售。我們要確保政府的辦公地方和宿舍均獲妥善管理及保養，從而保持物業的價值，以及為使用者提供舒適的環境。此外，我們也致力在不影響使用者正常工作的情況下，充分利用現有政府產業作商業用途。我們會力求在政府產業的管理及維修方面更符合政府保護環境的政策目標。

我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進度：

- 政府辦公地方及宿舍的佔用率。我們的目標是確保平均佔用率達 99.8%。
- 每年由於停止租用部分辦公地方而節省的租金。我們的目標是停止租用部分辦公地方以節省租金 3,000 萬元。
- 每年由於停止租用部分宿舍而節省的租金。我們的目標是停止租用部分宿舍以節省租金 1,200 萬元。
- 重新發展或騰出的未盡其用或預留土地的數目。我們的目標是確定多 16 幅未盡其用或預留土地。
- 定期維修和翻新政府建築物的數目。我們的目標是按計劃完成 650 幢政府建築物的定期維修及翻新工程。

我們會落實下列措施及目標，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	目標
按照法例加強管制政府建築物的改建及擴建工程 (建築署)	由二零零一年年底起，接替屋宇署審批政府建築物內的私營租戶所提交的改建及擴建工程圖則

審慎理財

詳盡工作進度

1

確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施 *	目標 #	目前情況 +
控制政府開支的增長 (庫務局)	在二零零一至零二年度控制經常及非經常開支的增長，使實質增長不超過 2.5% (二零零零年)	已透過二零零一年財政預算案把政府在二零零一至零二年度的經常和非經常開支實質增長控制在 2.8%。這個增長低於當時本地生產總值的預算增長，與財政司司長在二零零零年財政預算案演詞中公布的 2.5% 開支增長指引很接近。 (已完成的項目)

* 括號內為推行該措施的主要負責機構

括號內為訂定該目標的年份

+ 括號內為落實該目標的進度

措施	目標	目前情況
<p>繼續在政府各部門機關和資助機構推行「資源增值計劃」 (庫務局)</p>	<p>除了將在二零零一至零二年度累積至 3% 的資源增值外，在二零零一年的資源分配工作中，使政府的基線運作開支再有 2% 的資源增值 (二零零零年)</p>	<p>二零零一年的資源分配工作正在進行，我們正致力在二零零二至零三年度達到 2% 資源增值的目標。 (如期進行的項目)</p>
<p>透過有效的溝通以維持實施「資源增值計劃」的動力 (庫務局)</p>	<p>在二零零一年出版最少 3 期「資源增值計劃」通訊 (二零零零年)</p>	<p>我們已分別在三月及七月出版了兩期的通訊。 (如期進行的項目)</p>
<p>繼續在政府各部門和受資助機構推行「資源增值計劃」 (庫務局)</p>	<p>要求各部門從現在到二零零二至零三年度，藉提高生產力來減低開支，數額須達運作開支的 5% (一九九八年)</p>	<p>除了須在二零零一至零二年度累積節省的 3% 開支外，政府各政策局、部門和受資助機構須在二零零二至零三年度再節省 2% 的開支。 (如期進行的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>為工務計劃提供資金，以應付對房屋用地和其他基建發展，以及受資助的建築工程的需求 (庫務局)</p>	<p>在一九九七至二零零二年的5年預測期內，動用1,350億元進行列入計劃的基本工程 (一九九七年)</p>	<p>在一九九七／九八年度至二零零零／零一年度這4年內，用於進行工務計劃的累積開支為1,070億元。我們計劃在二零零一至零二年度再動用約250億元。 (如期進行的項目)</p>

2

維持有效的收入徵集和保障制度，以應付各項開支承擔

過去一年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
成立一個諮詢委員會，研究本港如有需要開徵稅基廣闊的新稅項時，應選擇什麼種類的稅項，而任何建議均須符合本港維持簡單低稅制和保持香港競爭力的基本原則 (庫務局)	諮詢委員會於二零零一年年底或之前完成工作並向財政司司長呈交報告 (二零零零年)	諮詢委員會已按其職權範圍展開公眾諮詢，隨後會擬備報告，在二零零一年年底前呈交財政司司長。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>成立專責小組詳細檢討公共財政；研究本港預期持續至二零零二至零三財政年度有經營赤字的現象，以確定該現象是屬於周期性的經濟起伏，還是結構性問題；並研究現行的稅基、稅項種類、稅網和稅率是否合適，如果不合適，應如何修訂</p> <p>(庫務局)</p>	<p>專責小組於二零零一年年底或之前完成工作並向財政司司長呈交報告</p> <p>(二零零零年)</p>	<p>專責小組已就薪俸稅、利得稅、印花稅以及間接稅等主要稅收項目展開研究，並正編製一個綜合人口、經濟及財政預算各方面的變數的模式，以預測直至二零二零年以後的政府財政狀況。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>成立跨部門小組研究徵收海陸離港稅的細節安排，包括徵收機制、豁免安排，以及防止作弊的方法等</p> <p>(庫務局)</p>	<p>於二零零一年年底或之前完成工作並向財政司司長呈交報告</p> <p>(二零零零年)</p>	<p>小組已經完成研究，現正撰寫研究報告。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>就汽車首次登記稅的豁免範圍進行全面檢討，以改進現行制度</p> <p>(庫務局 / 香港海關)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提出建議，以諮詢汽車業的意見</p> <p>(二零零零年)</p>	<p>已提出有關建議，現正諮詢汽車業的意見。</p> <p>(已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>提供電子遞交服務，讓納稅人可透過互聯網或公眾資訊服務站遞交報稅表、申請表及通知書 (稅務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提供這項服務 (二零零零年)</p>	<p>已於二零零零年十二月開始提供這項服務。 (已完成的項目)</p>
<p>提供一個電子通知服務，讓商界可以通知政府更改業務詳情，以作商業登記用途 (稅務局)</p>	<p>在二零零一年年中或之前接納獨資經營者透過互聯網或公眾資訊服務站遞交更改業務詳情通知書 (二零零零年)</p>	<p>已於二零零一年九月開始提供這項服務。 (已完成的項目)</p>
<p>探討開放式保稅倉管理系統的可行性 (香港海關)</p>	<p>在二零零一年年初或之前在經挑選的保稅倉試行開放式保稅倉管理系統 (二零零零年)</p>	<p>已完成為期六個月的開放式保稅倉管理系統試驗計劃。 (已完成的項目)</p>
<p>落實資訊系統策略五年計劃共 12 個計劃項目 (稅務局)</p>	<p>在二零零零至零四年推行有關項目 (一九九九年)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 有兩個項目已如期完成。 ● 有 6 個項目的系統發展工作正在進行中，預計在二零零一年底、二零零二年及二零零三年分期完成。

措施	目標	目前情況
		<ul style="list-style-type: none"> ● 有一個項目的可行性研究將在二零零一年年底完成。 ● 其餘 3 個項目預算在二零零二年年底至二零零三年展開可行性研究。 <p>(如期進行的項目)</p>
<p>經電子媒介提供某些商業登記服務 (稅務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前，接納經電子媒介遞交的獨資經營者商業登記申請和索取商業登記冊資料摘要複本的申請 (一九九九年)</p>	<p>已於二零零零年十二月開始提供這項服務。 (已完成的項目)</p>
<p>發展自動化稅務查詢系統，讓納稅人可透過多種電子渠道查詢繳款現況和儲稅券帳戶詳情 (稅務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提供這項服務 (一九九九年)</p>	<p>已於二零零零年十二月開始提供這項服務。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>增設經電子媒介繳稅和購買儲稅券的服務 (稅務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提供這項服務 (一九九九年)</p>	<p>已於二零零零年十二月開始提供這項服務。 (已完成的項目)</p>
<p>讓市民可經電子媒介查詢差餉及地租帳目和更新差餉及地租繳納人的資料 (差餉物業估價署)</p>	<p>在二零零零年年底或之前提供這項服務 (一九九九年)</p>	<p>已於二零零零年十二月起提供這項服務。 (已完成的項目)</p>
<p>在按季統計的本地生產總值回復正增長時恢復調整收費的工作，以減少對政府服務使用者的補貼 (庫務局)</p>	<p>視乎經濟復蘇的速度，並因應使用者的負擔能力和接受程度，在諮詢立法會後，於二零零零年調整收費 (一九九九年)</p>	<p>我們已決定在本財政年度不會調整四項與民生有關的收費(即水費、排污費、學費和醫療收費)。我們稍後會檢討有關情況，以決定調整這些收費的時間，並會就調整收費建議諮詢立法會。 (正在檢討的項目)</p>

3

為政府各項計劃提供資金

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
申請批准有關市區重建計劃的融資建議，該計劃由建議成立的市區重建局負責推行 (庫務局)	在成立市區重建局時，向立法會財務委員會提交有關申請 (一九九九年)	《市區重建局條例》已於二零零一年五月一日生效，而市區重建局也於同日成立。待市區重建局擬訂業務計劃和市區發展方案後，我們會把市區重建計劃的融資建議，提交財務委員會批准。 (如期進行的項目)
審查就發展計劃或為應付特殊情況而提出的貸款建議，並申請批准 (庫務局)	視乎提出的建議 (一九九九年)	我們會按需要就發展計劃／或為應付特殊情況的新貸款建議提出申請。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>把部分地鐵有限公司股份作初次公開招股 (庫務局)</p>	<p>在二零零零年初按市場情況進行初次公開招股 (一九九九年)</p>	<p>新的《地下鐵路條例》已於二零零零年六月三十日開始實施，同日，地下鐵路公司亦由地鐵有限公司取代。初次公開招股已於二零零零年九月二十五日至二十八日進行。 (已完成的項目)</p>

4

藉審慎的公共財政管理，按照既定指引把財政儲備維持在適當水平

過去一年，我們採取了下列措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
按審慎理財的原則管理政府的開支及收入，以及監察有關財政儲備的既定指引 (庫務局)	在二零零一年三月三十一日財政儲備維持在 4,400 億元左右的水平 (二零零零年)	二零零一年三月三十一日的財政儲備為 4,300 億元，接近原定目標。 (已完成的項目)

5

提高政府中央支援服務的效率、質素和成本效益

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
檢討財務報告政策 (庫務局 / 庫務署)	在二零零零年年底或之前，就政府應採用的財務報告標準和形式，向財政司司長提出建議 (二零零零年)	檢討政府帳目匯報政策專責小組已於二零零零年十二月提交報告書。報告書經財政司司長接納後，我們在二零零一年五月至七月期間，就報告書的有關建議進行公眾諮詢。專責小組在考慮諮詢所得的意見後，會就應計制帳目的擬備方式作出決定。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>發展財務資料系統 (庫務署)</p>	<p>檢討現時的政府財務管理資料系統架構，並在二零零零年年底或之前，制訂有關的長遠策略，以配合未來 10 年政府在財務管理資料方面的需要 (二零零零年)</p>	<p>根據顧問研究及海外考察的結果，我們決定以一套企業資源策劃系統取代現有系統，以切合未來 10 年政府在財務管理資料方面的需要。我們計劃在二零零三至零七年分階段引進新系統。 (如期進行的項目)</p>
<p>擴大政府物料供應處的電子投標系統的服務範圍 (政府物料供應處)</p>	<p>在二零零零至零一年度，以電子方式發出及接受價值 1,000 萬元或以上的標書 (二零零零年)</p>	<p>電子投標系統已由二零零一年八月中開始，以電子方式收發價值 1,000 萬元或以上的標書。 (已完成的項目)</p>
<p>根據為比較政府物料供應處和私營機構的儲存及分發服務所作的基準研究，訂定新工作目標和引進更有效的工序 (政府物料供應處)</p>	<p>在二零零零至零一年度實施新工作目標和工序 (二零零零年)</p>	<p>已實施新工作目標，藉以縮短從訂貨到交貨所需的時間和減低缺貨率。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>改善政府車隊的環保標準 (政府車輛管理處)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 所有政府柴油車最遲於二零零零年年底改用超低含硫量柴油 ● 在二零零一至零二年度，政府車隊中超過1000部符合歐盟標準的柴油車將裝有連續還原微粒過濾器，以減低廢氣的微粒含量 (二零零零年) 	<p>所有政府柴油車已由二零零零年七月起轉用超低含硫量柴油。 (已完成的項目)</p> <p>現正檢討為歐盟 I 及 II 標準的政府柴油車安裝連續還原微粒過濾器的可行性。預計在二零零二年初或之前完成報告。 (正在檢討的項目)</p>
<p>引進電子憲報，以快捷及簡便的途徑為使用者提供資訊，並減少用紙 (政府印務局)</p>	<p>在二零零零年年底或之前把政府憲報正文及 6 份憲報副刊上載至互聯網 (二零零零年)</p>	<p>已在二零零零年十二月把整套電子憲報上載至互聯網。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>設立求助台，就採購事宜為各決策局／部門提供協助／意見 (政府物料供應處)</p>	<p>在二零零零年年中，檢討於一九九九年五月設立的求助台的成效，以確定可為各決策局和部門加強那些支援服務，以及如何改善現行的採購程序 (一九九九年)</p>	<p>政府物料供應處已按二零零零年五月的檢討的有關建議，把關於採購的常見問題連答案登載於數碼政府合署的電子布告板，供各決策局和部門參考。如有需要，將不時加入更多指引。 (已完成的項目)</p>
<p>檢討宿舍家具維修服務現行安排的成本效益 (政府物料供應處)</p>	<p>在一九九九年完成檢討，並在二零零零年推行有關檢討所提出的各項新安排 (一九九九年)</p>	<p>政府物料供應處已於一九九九年十二月完成有關檢討。為增加成本效益，政府物料供應處已把家具維修服務外判，並於二零零一年四月一日關閉家具工場。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>推廣環保採購 (政府物料供應處)</p>	<p>與其他部門研究能否進行更環保的採購(例如購買再造產品),並以最合乎成本效益的方式採購這些產品 (一九九九年)</p>	<p>政府物料供應處會繼續採購再造或環保產品(例如再造紙、碳粉及碳粉盒、供政府車輛用的超低含硫量柴油)。現時所有政府物料供應處的承辦商均須以可循環再造的物料包裝提供給政府的貨品。 (已完成的項目)</p>
<p>檢討純客運政府車輛的使用 (政府車輛管理處)</p>	<p>在一九九九年推行有關共用車輛的試驗計劃,並於6個月後評估其成本效益 (一九九九年)</p>	<p>改善政府車隊服務效率的試驗計劃(例如單程訂車、共用部門車輛)已於二零零零年八月完成。試驗結果顯示,只能在非繁忙時間騰出有限的運輸資源,而在沒有其他需求的情況下,這些資源又不能有效調配運用,因此這計劃不會繼續推行。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>改善政府車輛管理服務 (政府車輛管理處)</p>	<p>在一九九八至九九年度內完成一項有關政府車隊服務的全面檢討，並訂出實行有關改善措施的時間表 (一九九八年)</p>	<p>政府車輛管理處分別於一九九九年及二零零零年完成檢討運輸組的服務。經這兩次檢討後，三個車隊已合併為一，車輛及司機的數目亦已縮減。透過改善運輸組的車隊管理及調動，向其他部門收取的租車費用亦相應調低。 (已完成的項目)</p>
<p>進一步加強各營運基金在運作上的靈活性，從而改善服務、提高生產效率和增加成本效益 (庫務局)</p>	<p>在一九九八至九九年度研究和制訂加強營運基金在運作和管理上的靈活性的政策 (一九九七年)</p>	<p>各營運基金均已訂定和實施一套指標，用以衡量生產效率和成本效益，及鑑別工作表現未達指標的地方。 (已完成的項目)</p>

6

以符合成本效益和高效率的方式管理政府的產業

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
改善政府產業內的廢物管理 (政府產業署)	在二零零零至零一年度，把所有由政府產業署管理的政府合署及宿舍的廢物循環再造安排的範圍，擴大至包括塑膠瓶及鋁罐 (二零零零年)	政府產業署已在所管理的辦公室和宿舍的公共地方放置廢紙、膠樽和鋁罐收集箱，並張貼海報，鼓勵廢物循環再造。 (已完成的項目)
提高政府產業使用能源的效益 (政府產業署)	在二零零二年三月或之前，在所有 54 幢聯用辦公大樓使用具能源效益的裝置 (二零零零年)	所有聯用辦公大樓均安裝了具能源效益的裝置。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
<p>提高政府物業維修方面的環保意識 (建築署)</p>	<p>在二零零一年或之前，完成檢討維修設施所用物料及建築技術，以及培訓員工採用環保物料及工序 (二零零零年)</p>	<p>檢討已按計劃完成。建築署已就使用可循環再用物料及高能源效益的照明裝置發出指引。有超過八成的環保意識培訓課程／計劃經已完成，其餘的會在二零零一年年底或之前舉辦。 (如期進行的項目)</p>
<p>發展綜合政府產業資訊系統，以便對政府樓宇現時及已規劃的用途進行檢討 (政府產業署)</p>	<p>在二零零零年十月或之前發展該系統 (一九九九年)</p>	<p>綜合政府產業資訊系統已於二零零零年十月中全面運作。 (已完成的項目)</p>
<p>對政府樓宇內的食堂的使用情況和是否需要繼續設置食堂進行檢討，俾能騰出地方作其他用途 (政府產業署)</p>	<p>在二零零零年年底或之前結束 16 間食堂，以騰出地方作更具效益的用途 (一九九九年)</p>	<p>已按計劃結束 16 間食堂，而騰出的地方亦已撥作更具效益的用途。 (已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>擬訂並每年繼續推展一項優先計劃，為現時未盡其用的政府、團體及社區用地使用者重配地方，以便重新發展或騰出該等用地 (政府產業署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 在一九九九年年初或之前擬訂一九九九 / 二零零零年度至二零零三 / 零四年度的 5 年計劃 (一九九八年) ● 安排騰出兩幅位於廣東道及銅鑼灣山路的政府辦公用地，在二零零一年出售 (一九九七年) ● 加強協助各部門檢討對用地的需求，並加強協調工作，盡量使地盤能作聯用發展 (一九九七年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 政府產業署已把 5 年計劃推展至二零零五至零六年度。在總數 126 幅未盡其用的土地中，有 59 幅已達成協議騰出的用地已被列入該計劃內。 (已完成的項目) ● 政府產業署正安排逐步騰空這兩幢政府合署，以配合把這兩幅用地出售。 (如期進行的項目) ● 政府產業署已騰出 10 幅未能盡用的土地及正研究騰出另外 8 幅土地。此外，政府產業署正探討是否可以再騰出 5 幅可能超出所需的土地。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>計劃及監察興建新政府合署的進度 (政府產業署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 策劃興建沙田政府合署，預期在二零零一年完成 (一九九八年及一九九七年) ● 策劃在柴灣興建一座包括工場及政府辦事處的大樓，預期在二零零三年完成 (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 新政府合署的建築工程在一九九九年七月展開。工程如期進行，並會在二零零一年十二月或之前完成。 (如期進行的項目) ● 原來計劃已被取代。新計劃是把位於啓德的一幢前機場貨運大樓改建作這用途。立法會財務委員會已經批准新計劃的工程。工程現正進行，並定於二零零三年年底或之前完成。 (如期進行的項目)
<p>推行家具更換計劃，令辦公室有現代化的外觀，同時也可善用空間 (政府產業署)</p>	<p>在一九九九至二零零四年間實行該計劃，涉及約350 000平方米辦公地方 (一九九八年)</p>	<p>政府產業署已為165 000平方米辦公地方更換家具。鑑於原本包括在計劃內的一些辦公室已搬遷和改用新款家具，我們會檢討原定的350 000平方米目標。 (正在檢討的項目)</p>

措施	目標	目前情況
<p>進行翻新工程並改善舊政府建築物的狀況，藉以保持政府樓宇的價值，同時為員工和到訪的市民提供更佳的環境 (建築署)</p>	<p>在一九九七至九八年度翻新約 268 幢樓宇，在一九九八至九九年度翻新 346 幢樓宇及在一九九九至二零零零年度翻新 450 幢樓宇 (一九九八年及一九九七年)</p>	<p>樓宇翻新工程已按計劃完成。 (已完成的項目)</p>