

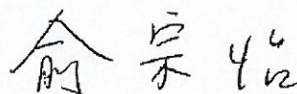
序言

多年來，香港公共財政管理得宜，早已贏得理財審慎的美譽。我們一直努力避免財政預算出現赤字，遂得以累積充裕的財政儲備。這些儲備的其中一個主要用途，是用來抵消經濟逆轉所帶來的衝擊，讓我們在經濟不景時，無需加稅也可以維持各項公共投資和開支計劃。去年，香港經歷了經濟衰退，這是我們這一代所經歷最嚴峻的一次，但我們仍然能夠繼續推行原定的投資計劃和擴展公共服務，而且實施多項一次過的稅務寬減措施，藉此減輕社會各階層人士因經濟調整而面對的沉重負擔。

由於實施這些計劃和措施，一九九八至一九九九財政年度的預算出現了232億元赤字，一九九九至二零零零財政年度的赤字可能更大。但我們仍可以過去累積的儲備，填補這些赤字。

可是，我們不能無止境地動用儲備。隨着經濟復蘇，我們必須力求財政回復穩健，與此同時，還須不斷改善公共服務，並為經濟回復增長打好基礎。為此，我們須嚴格控制政府開支增長，全力推展「資源增值計劃」，也許還需要選擇性地實施一些增加收入的措施。

未來一年的日子絕不會輕鬆。我們須面對一些困難的抉擇。儘管如此，我們會堅決奉行行之已久、卓有成效的審慎理財政策，好為經濟復蘇奠下基礎，這才是合符社會長遠利益的做法。



庫務局局長俞宗怡

審慎理財

我們的施政方針，是保持公共財政穩健，以及營造一個有利經濟持續增長和蓬勃的財政環境。

就落實這項施政方針，我們訂定本年度的目標是確保達致適當的平衡，既滿足市民對更佳公共服務的要求，又能恪守小規模政府和低稅制的原則。

工作進度

由於本港的經濟受到亞洲金融危機的衝擊，在一九九八至一九九九財政年度，我們的財政出現 232 億元的赤字，而非一九九八年二月預測的 107 億元盈餘。我們預測在一九九九至二零零零年度，赤字更會達 365 億元。儘管出現赤字，我們並沒有削減服務或開支。反而按計劃推展行政長官在一九九七及一九九八年施政報告公布的新措施及改善服務措施。預期公共開支在一九九九至二零零零年度更會實質增加 4.3%。

在一九九九年的財政預算案中，我們推出多項一次過的稅項寬減措施，冀能即時紓解個人、家庭及商界的困境。我們退回一九九七至一九九八年度的薪俸稅、利得稅和物業稅總和的 10%，涉及款額共 85 億元。另外，一九九九年七月至九月一季的應繳差餉寬減了 50%，涉及款額共 18 億元。我們亦繼續凍結大部分政府收費。為了局部彌補寬減措施所帶來的稅款和收費損失，並協助我們的財政在中期內恢復平衡，我們亦推出數項溫和而有選擇性的增加收入措施。

我們能夠繼續推行各項公共計劃，主要是因為多年來我們奉行審慎理財的原則，才得以累積充裕的財政儲備。不過，我們亦須小心謹慎，按照既定指引把財政儲備維持在適當的水平，使本港的財政再次出現盈餘。因此，我們會繼續貫徹這項施政方針，藉以提供適當的環境，使香港特別行政區的經濟能再一次蓬勃增長。

評估成效的主要範疇

為了貫徹這項施政方針，我們必須在以下主要工作範疇取得成效：

- | | | |
|---|--|--------|
| 1 | 確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務 | 第 3 頁 |
| 2 | 維持有效的收入徵集和保障制度，以應付各項開支承擔 | 第 8 頁 |
| 3 | 為政府各項計劃提供資金 | 第 12 頁 |
| 4 | 藉審慎的公共財政管理，按照既定指引把財政儲備維持在適當水平 | 第 15 頁 |
| 5 | 提高政府中央支援服務的效率、質素和成本效益 | 第 17 頁 |
| 6 | 以符合成本效益和高效率的方式管理政府的產業 | 第 23 頁 |

1

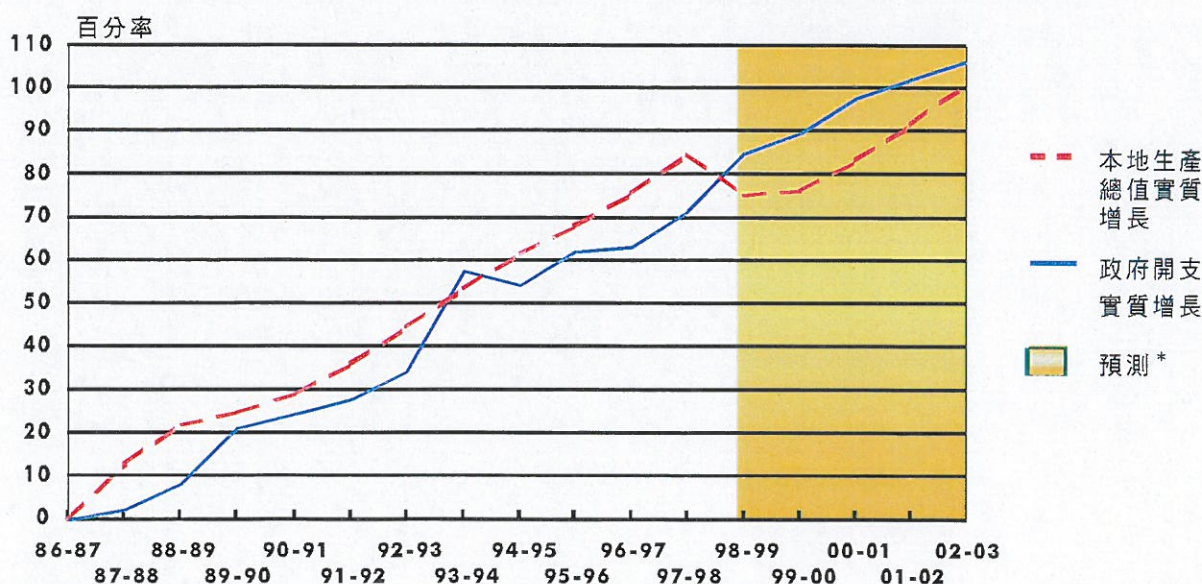
確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長，並確保可供政府調配的資源能運用得宜，符合經濟效益，提供最切合社會需要的優質服務

我們認為，公營部門的增長不應過於迅速，以致剝奪私營機構推動經濟增長所需的資源。因此，我們必須確保政府開支的增長，在一段期間內不會超越經濟增長。在控制開支的過程中，我們要考慮各方面對資源的需求，並以謹慎的態度決定優先次序，以便把資源分配給那些對社會最有利的範疇。我們致力確保所分配的資源，以符合效益的方式運用，為社會帶來最大的利益。

工作進度

我們會比較政府開支的累積實質增長與本地生產總值的累積實質增長，作為衡量這方面工作表現的成效指標。鑑於香港正值經濟逆轉，政府決心維持一九九八至一九九九年度及一九九九至二零零零年度的開支計劃，避免經濟進一步衰退，因此，政府開支累積增長會暫時超越本地生產總值累積增長(見下圖)：

自採用中期預測以來政府開支累積增長與本地生產總值累積增長的比較



* 政府開支數字乃根據一九九九年三月發表的中期預測。

我們承諾會透過控制政府開支增長和提高生產力，在中期內拉近這個差距。我們已成功地在各政府部門和受資助機構展開「資源增值計劃」，這是我們為實踐承諾而作出的努力之一。我們會繼續推行其他措施，以保障用於落實有關施政方針的資源符合成本效益。

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施*	目標#	目前情況+
在政府各部門機關全面推行一項提高生產力的計劃 (庫務局)	<ul style="list-style-type: none"> 透過提高生產力和效率，務求在政府的現有運作開支上，調撥資源，以應付在一九九九年資源分配中要求撥款推行的新措施 (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> 由於較早前藉「資源增值計劃」提高生產力，各決策局、部門和受資助機構都能在一九九九至二零零零年度以現有資源，提供新服務或改善現有服務，或減低基線開支。總的來說，政府各決策局、部門及受資助機構已承諾將資源增值 8.18 億元，其中四分之三用以資助新增的服務或改善服務，餘下四分之一，會交予中央備用。在二零零零年至二零零一年，各決策局、部門和受資助機構均需將其運作開支減省至少 1%，合共約 10 億元。所有減省的開支會用以支付一些切合社會需要的新增服務或改善服務。 (已完成的項目)
	<ul style="list-style-type: none"> 要求各部門從現在到二零零二至二零零三年度，藉提高生產力來減低開支，數額須達運作開支的 5% (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> 除了須在二零零零至二零零一年度節省開支 1% 外，各決策局、部門和受資助機構須在二零零二至二零零三年度再節省其餘 4% 的開支。 (如期進行的項目)

* 括號內為推行該措施的主要負責機構

括號內為訂定該目標的年份

+ 括號內為落實該目標的進度

措施	目標	目前情況
就個別開支範疇作全面的檢討，以確定用於落實有關施政方針的資源是否符合成本效益 (庫務局)	在一九九九年完成最少兩個開支範疇的全面檢討 (一九九八年)	在庫務局和效率促進組的協助下，有關決策局已展開對旅遊、青年事務及地政規劃等開支範疇的全面檢討。這三項檢討預計在一九九九年年末或之前完成。 (如期進行的項目)
為工務計劃提供資金，以應付對房屋用地和其他基建發展，以及受資助的建築工程的需求 (庫務局)	在一九九七至二零零二年的5年預測期內，動用1,350億元進行列入計劃的基本工程 (一九九七年)	一九九七至一九九八年度及一九九八至一九九九年度用於進行非機場核心計劃基本工程的實際開支分別為185億元及213億元。我們估計在一九九九至二零零零年度會動用約228億元，進行非機場核心計劃的基本工程。 (尚要檢討的項目)
在一九九六至二零零一年期間提供足夠資金，進行機場核心計劃下各項基本工程 (庫務局)	在一九九六至二零零一年期間動用182億元，進行機場核心計劃下各項基本工程 (一九九六年)	截至一九九九年九月底，我們已動用116億元，進行機場核心計劃下各項基本工程。在一九九九至二零零零年度，我們在這方面會動用5億元。 (如期進行的項目)
在一九九六至二零零一年期間提供足夠資金，以興建為新機場的第二條跑道而設的政府設施 (庫務局)	在一九九六至二零零一年期間動用6.02億元進行這項工程計劃 (一九九六年)	由一九九六年起計，這項工程至今的累積開支為3.803億元。在一九九九至二零零零財政年度，我們預定動用2.8億元。 (如期進行的項目)

展望未來的路向

在今後的 12 個月，我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進展：

成效指標	一九九九年度的目標
比較政府開支的累積實質增長與本地生產總值的累積實質增長	在中期預測期內漸進地拉近政府開支累積增長與本地生產總值累積增長之間的差距

我們會採取下列措施，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	一九九九年度的目標
控制政府開支的增長，以調節政府開支累積增長與本地生產總值累積增長所產生的不平衡現象 (庫務局)	在二零零零至二零零一年度控制經常及非經常開支的增長，使實質增長不超過 3%
繼續在政府各部門機關和受資助機構推行「資源增值計劃」 (庫務局)	在二零零零年的資源分配工作中，使政府的基線運作開支再有 2% 的資源增值
透過有效的溝通以維持實施「資源增值計劃」之動力 (庫務局)	每年出版最少三期「資源增值計劃」通訊

我們會維持一個簡單、低稅率而又明確的稅制。這樣可確保資源盡量保留在私營機構，作最具效益的運用，從而有助促進投資及企業經營。另一方面，市民期望政府提供更多及更優良的服務，因此，我們必須取得平衡，確保有足夠收入應付各項開支承擔。我們致力改善政府徵集收入制度的效率，並盡量方便公眾，以及鼓勵納稅人士自願遵守稅務法例的規定。我們會致力打擊逃稅行為及盡量減少避稅的機會，並確保所有到期稅款完全清繳。

工作進度

我們會繼續致力確保徵集足夠的收入，以應付政府開支。這是我們力求達致整體財政狀況收支平衡不可或缺的一環。我們也顧及當時的特殊經濟狀況。我們是根據這個基礎擬定一九九九年政府財政預算案中多項稅務寬減及增加收入的措施。我們接納在短期內有需要制定赤字預算，但在中期內須恢復收支平衡。

我們一直採取多項措施以改善收入徵集制度的效率和成效。從以下的進度報告可見，我們完成了去年承諾的3項具體措施所定的目標。此外，我們在明年會繼續作出改善。

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
加強打擊逃稅行為，並盡量減少避稅的機會 (稅務局)	在一九九九至二零零零年度，增設一個實地審核小組，多處理 100 宗個案，估計每年可多收回 1 億元稅款和罰款 (一九九八年)	增設的實地審核小組在一九九九年十月一日開始工作。 (已完成的項目)
改善有關申請簽發新商業登記證的處理系統，以提高商業登記署的效率 (稅務局)	由一九九九年起，把處理新商業登記所需的時間由 6 天縮短至 4 天 (一九九八年)	新的申請系統已於一九九九年四月七日起開始操作，處理申請的時間得以相應縮短。 (已完成的項目)
擴展電子儲稅券計劃。對納稅人士來說，這個計劃較購買現有的儲稅券以繳納稅款更為方便 (稅務局)	由一九九九年起，把這個現時只供公務員和退休公務員參加的計劃擴展至所有納薪俸稅人士 (一九九八年)	電子儲稅券計劃已於一九九九年九月一日推行。 (已完成的項目)

展望未來的路向

在今後的 12 個月，我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進展：

成效指標	一九九九年度的目標
所徵集的收入可以應付政府開支的程度	我們估計一九九九至二零零零年度的總收入為 2,051 億元，政府開支總額則為 2,416 億元

我們會採取下列措施，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	一九九九年度的目標
落實資訊系統策略五年計劃共 12 個計劃項目 (稅務局)	在二零零零至二零零四年推行有關項目
為新商業登記申請人提供一站式服務 (稅務局)	在二零零零年年初，把處理新商業登記所需的時間由 4 天縮短至接獲申請後 30 分鐘內完成
經電子媒介提供某些商業登記服務 (稅務局)	在二零零零年年底或之前，接納經電子媒介遞交的獨資經營人商業登記申請和索取商業登記冊資料摘要複本的申請
發展自動化稅務查詢系統，讓納稅人可透過多種電子渠道查詢繳款現況和儲稅券帳戶詳情 (稅務局)	在二零零零年年底或之前提供這項服務
增設經電子媒介繳稅和購買儲稅券的服務 (稅務局)	在二零零零年年底或之前提供這項服務
取消對在入境站售賣應課稅貨品予抵港旅客的限制 (香港海關)	在一九九九年年底或之前准許售賣免稅品予抵港旅客
讓市民可經電子媒介查詢差餉及地租帳目和更新差餉及地租繳納人的資料 (差餉物業估價署)	在二零零零年年底或之前提供這項服務

措施

一九九九年度的目標

在按季統計的本地生產總值回復正增長時恢復調整收費的工作，以減少對政府服務使用者的補貼

(庫務局)

視乎經濟復蘇的速度，並因應使用者的負擔能力和接受程度，在諮詢立法會後，於二零零零年調整收費

我們會作出重大投資和提供貸款，以支持經濟和社會發展，藉此加強香港的競爭力和改善居住環境。我們會特別以入股、貸款或其他方式，在法定機構進行策略性投資，為其大型基建和發展計劃提供資金。這樣，政府成為在私營機構以外的一個補充性資金來源。這種做法也可以鼓勵和吸引私營機構參與具商業潛力的大型發展計劃，有助加強發展的靈活性和成本效益。此外，我們也會以股東的身分，監察政府投資的成績，確保為社會整體取得合理回報。

工作進度

一如我們在《一九九八年施政方針》小冊子所作的承諾，我們已取得立法會財務委員會的批准，向九廣鐵路公司(九鐵)注資，以便開展西鐵計劃的主要工程。在一九九九至二零零零年度，我們會向財務委員會申請批准向九鐵注資，以興建馬鞍山至大圍鐵路線及尖沙咀支線。

過去數年，我們採取了下列措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
在一九九八至二零零一年期間，申請撥款約 500 億元，作為鐵路發展策略下各優先計劃的政府資本投資 (庫務局)	<ul style="list-style-type: none"> 向九廣鐵路公司(九鐵)注資 290 億元，以興建西鐵第一期工程 在一九九九至二零零零年度向立法會財務委員會申請批准有關馬鞍山至大圍鐵路線和尖沙咀支線的融資建議 (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> 我們已取得財務委員會的批准，向九鐵注資 290 億元，以便進行西鐵計劃的各項主要工程。我們已在一九九八至一九九九財政年度完結前，把 205 億元的資本注入九鐵，並在一九九九年四月中注入其餘 85 億元。 (已完成的項目) 在取得馬鞍山至大圍鐵路線及尖沙咀支線的環境影響評估報告後，我們會立即向財務委員會提交有關申請。 (如期進行的項目)

展望未來的路向

在今後的 12 個月，我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進展：

成效指標	一九九九年度的目標
政府為大型基建和發展計劃提供的融資金額	我們預期在一九九九至二零零零年度，政府會撥出 88 億元作投資之用，並會貸出款項 109 億元
政府貸款及投資的預期回報	在一九九九至二零零零年度，我們估計政府投資的回報為 28 億元，償還的貸款則為 121 億元

我們會採取下列措施，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	一九九九年度的目標
申請批准有關市區重建計劃的融資建議，該計劃由建議成立的市區重建局負責推行 (庫務局)	在成立市區重建局時，向立法會財務委員會提交有關申請
申請批准有關在竹篙灣擬建的主題公園之融資建議 (庫務局)	在簽署項目協定後，在一九九九至二零零零年度向立法會財務委員會提交有關申請
審查就發展計劃或為應付特殊情況而提出的貸款建議，並申請批准 (庫務局)	視乎提出的建議
把少量地鐵公司股份作初次公開招股 (庫務局)	在二零零零年初按市場情況進行初次公開招股

我們必須維持充裕的財政儲備，以應付政府在日常運作、處變應急及金融需求三方面的需要。一九九七年十月肇始的一場金融風暴，凸顯了擁有雄厚儲備以應付困難時期需求的重要性。我們已將財政儲備的投資事宜交託給香港金融管理局(金管局)負責。我們會致力保持財政儲備的實質價值。

工作進度

我們用以衡量這方面工作表現的成效指標是財政儲備的水平。我們改變了財政儲備的投資策略，使與外匯基金的回報掛鉤，以及統一土地基金和其他財政儲備的投資策略，這些改變在一九九八年為政府帶來額外及特殊的投資回報。一九九八年，政府從金管局收到的回報總額達 260 億元，遠遠高於預期，這是由於在一九九八年外匯基金入市股市所致。截至一九九九年三月三十一日為止，財政儲備的水平為 4,340 億元，而預測在一九九九至二零零零年度結束之前，會下跌至 3,975 億元。不過，財政儲備仍然符合有關指引的水平，而這個水平是根據一九九八年財政預算案開列的基礎計算的。

過去數年，我們採取了下列措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
研究如何統一土地基金和其他財政儲備的投資策略，以便由香港金融管理局以單一投資組合的形式來管理 (庫務局)	在一九九九年三月三十一日或之前完成檢討 (一九九八年)	我們已統一土地基金和其他財政儲備的投資策略，方法是把土地基金的資產併入外匯基金，合併工作在一九九八年十一月一日進行。 (已完成的項目)

展望未來的路向

在今後的 12 個月，我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進展：

成效指標	一九九九年度的目標
持有的財政儲備的水平	把財政儲備維持在 12 個月的政府開支加上 M1 定義的港元貨幣供應的基準，但容許有 25% 的增減幅度

我們會採取下列措施，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	一九九九年度的目標
按審慎理財的原則管理政府的開支及收入，以及監察有關財政儲備的既定指引 (庫務局)	在二零零零年三月三十一日財政儲備維持在 4,000 億元左右的水平

我們透過庫務局轄下之部門，為各部門提供多項的中央支援服務，以協助各決策局和部門提高其服務效率和成本效益。我們所提供的中央支援服務，包括財務管理、會計、採購、車輛管理及印刷服務。我們定期檢討提供中央支援服務的最恰當方式，以配合客戶工作上之需要及提高客戶的滿意程度。我們會視乎需要，授權各決策局及部門的管理人員作出資源運用及開支方面的決定，讓他們能因應運作上的需要靈活調配資源。

工作進度

在一九九八年，我們為提高政府中央支援服務的成本效益和顧客的滿意程度，進行了多項架構檢討、服務表現衡量基準制訂工作和顧客服務調查。

過去一年，這個範疇的工作進度良好。特別值得一提的，是我們檢討了政府印務局、政府車輛管理處和政府物料供應處的運作方式，以期提高這些部門的服務質素和成本效益。我們如期落實了一些改善措施，並會繼續作出適當的改善，以提供一個方便各決策局和部門運作的內部環境。

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
檢討政府印務局的運作，以提高服務的效率和成本效益 (政府印務局)	在一九九九至二零零零年度完成這項檢討 (一九九八年)	這項檢討已在一九九九年三月完成。政府印務局會盡量把一般印刷服務外發，同時謀求方法，進一步改善印刷有時間限制和內容機密的文件等核心服務。 (已完成的項目)

措施	目標	目前情況
改善政府車輛管理服務 (政府車輛管理處)	在一九九八至一九九九年度內完成一項有關政府車隊服務的全面檢討，並訂出實行有關改善措施的時間表 (一九九八年)	我們根據政府車輛管理處檢討所得結果，實施了多項改善服務和節省資源的措施，例如在一九九九年四月一日把紅磡運輸組和九龍灣運輸組合併，以及在一九九九年六月一日設立綜合車輛服務預約點。我們會考慮實施其他改善政府車輛管理服務的措施。 (如期進行的項目)
落實政府物料供應處的5年業務計劃，令該處的運作更具效率、有更高的成本效益，並更能符合顧客的需要 (政府物料供應處)	在一九九九年年初或之前為該處5個科分別擬訂詳細的行動計劃 (一九九八年)	政府物料供應處已選定一些措施在一九九九至二零零零年度實施，藉以提高該5個科的工作效率和成本效益。 (如期進行的項目)
為政府物料供應處的3項服務，即驗貨、送貨和採購服務進行國際標準化組織認證工作 (政府物料供應處)	在二零零零至二零零一年度完結前完成認證工作 (一九九八年)	認證工作訂於二零零零年九月完成。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
透過加強電腦化，提高政府物料供應處服務和運作的效率 (政府物料供應處)	<ul style="list-style-type: none"> 在一九九九年年底或之前，為「貨倉運作、存貨管理及物料提取電腦系統」引進電腦條碼功能，以進一步改善政府物料營運中心(該中心是政府的中央貨倉)的存貨管理 加強「採購管理系統」，使該系統能於一九九九年六月或之前處理公元二千年的年份數位，並在二零零零年年中或之前併入經增強的採購管理功能 在二零零零年年初或之前實施「電子投標系統」 (一九九八年) 	<ul style="list-style-type: none"> 政府物料供應處已就電腦條碼功能進行驗收測試，有關系統現已開始操作。 (已完成的項目) 政府物料供應處已在一九九九年六月完成有關「採購管理系統」處理公元二千年的年分數位的工作。該處亦會在一九九九年十月或之前併入經增強的採購管理功能。 (如期進行的項目) 「電子投標系統」在二零零零年一月開始接受在政府物料供應處投標委員會權限內金額少於 1,000 萬元的標書。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>提供更有效率的政府帳項收款服務 (庫務署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 在一九九八年年底或之前，提供多一種電子繳款服務，讓市民利用銀通集團網絡的大部分自動櫃員機繳付差餉、稅款及水費，並在一九九九年探討可否在其他網絡引進類似的服務 在一九九八年年底或之前，把庫務署和稅務局位於灣仔的收款處合併為庫務署綜合收支辦事處 <p>(一九九八年)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 銀通集團網絡的自動櫃員機由一九九八年八月起可以收取差餉、稅款及水費，而匯豐銀行集團的自動櫃員機亦在一九九九年一月提供類似服務。這兩個網絡現正加強其處理能力，以便將來可處理更多種類的政府收費。 位於灣仔的2個辦事處現已合併為綜合收支辦事處。 <p>(已完成的項目)</p>
<p>進一步加強各營運基金在運作上的靈活性，從而改善服務、提高生產效率和增加成本效益 (庫務局)</p>	<p>在一九九八至一九九九年度研究和制訂加強營運基金在運作和管理上的靈活性的政策</p> <p>(一九九七年)</p>	<p>各營運基金均已設計和實施一套指標，用以衡量生產效率和成本效益，及識別任何工作表現未達指標的地方。</p> <p>(如期進行的項目)</p>

措施	目標	目前情況
發展財務資料系統，以及為管理人員提供適當的財務管理訓練 (庫務署)	<ul style="list-style-type: none"> 在一九九七年十月以試驗形式推行訂購單處理系統 在一九九八至一九九九年度結束前，把會計及財務資料系統的部門查詢系統擴展至所有部門 (一九九四年) 	<ul style="list-style-type: none"> 庫務署在一九九八年十月完成對在3個部門推行的試驗系統的檢討。雖然該系統符合大部分用戶的要求，但與其他已使用的有關系統未能配合，以致需要很長的應答時間。因此，庫務署不會進一步推行這個系統。 在一九九九年三月底，政府各決策局及部門已設置了該套查詢系統。 (已完成的項目)

展望未來的路向

在今後的12個月，我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進展：

成效指標	一九九九年度的目標
政府印務局的機器使用量	平均使用率最少達86%
政府印務局人員的逾時工作	減少逾時工作10%
顧客對政府印務局提供的服務的回應	在二零零零年成立兩個顧客聯絡小組，以及每年與使用部門會晤兩次
政府物料供應處提供的通用物品的價格競爭力	<ul style="list-style-type: none"> 把最少200項或12%的通用物品的價格與市價比較 在計及間接成本後，把那些較市價高的物品從存貨中刪除；至於有特別理由而需要保留的物品則除外

成效指標	一九九九年度的目標
政府車輛管理處運輸組的車輛數目	把車輛數目由一九九九年四月的 179 輛減至二零零零年三月的 153 輛，以及二零零一年三月的 138 輛

我們會採取下列措施，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	一九九九年度的目標
檢討純客運政府車輛的使用 (政府車輛管理署)	<ul style="list-style-type: none"> 在一九九九年推行有關合用車輛的試驗計劃，並於 6 個月後評估其成本效益 凍結二零零零至二零零一年度載客車輛的增長
設立求助台，就採購事宜為各決策局／部門提供協助／意見 (政府物料供應處)	在二零零零年年中，檢討於一九九九年五月設立的求助台的成效，以確定可為各決策局／部門加強那些支援服務，以及如何改善現行的採購程序
檢討宿舍家具維修服務現行安排的成本效益 (政府物料供應處)	在一九九九年完成檢討，並在二零零零年推行有關檢討所提出的各項新安排
推廣環保採購 (政府物料供應處)	與其他部門研究能否進行更環保的採購(例如購買再造產品)，並以最合乎成本效益的方式採購這些產品

我們致力以經濟和符合成本效益的方式，透過興建新政府樓宇，以及按有利政府的條件租用或購置物業，滿足政府對辦公地方和宿舍的需求。我們也致力與各決策局及部門緊密合作，統籌政府、團體及社區用地的聯用發展計劃，以期地盡其用。以及盡量騰出過剩的政府、團體及社區用地，供其他發展用途。我們亦把過剩的宿舍和辦公地方出售。我們也確保政府的辦事處和宿舍均獲妥善管理及保養，從而保持物業的價值，以及為使用者提供舒適的環境。此外，我們也致力在不影響使用者正常工作的情況下，充分利用現有政府產業作商業用途。

工作進度

過去一年，政府產業署以符合經濟和成本效益的方法，在滿足政府對辦事處和宿舍的需求上，取得良好進展。長沙灣政府合署會在一九九九年十月落成，而沙田政府合署的建築工程亦正進行，預期在二零零一年竣工。

為使政府、團體及社區用途的土地獲充分利用，政府產業署已在一九九九年九月或之前完成對所有這類用地的調查，並就這些土地設立了一個詳盡的資料庫。政府產業署亦與一些部門緊密合作，考慮騰出未盡其用的土地，供重新發展之用。過去一年，該署確定多 14 幅土地未能地盡其用，使到可供重新發展或撥作其他用途的土地總數達到 82 幅，總面積約有 200 公頃。

為充分利用現有政府產業作商業用途，政府產業署在一九九八至一九九九年度，把位於北角及灣仔的政府合署的泊車位，於辦公時間後作商業用途。

為保持政府產業的價值，以及為使用者提供舒適的環境，建築署在一九九八年為 268 幢建築物完成翻新工程。

過去數年，我們採取了多項措施，藉以在這個工作範疇取得成效，詳情如下：

措施	目標	目前情況
<p>為求地盡其用，我們：</p> <ul style="list-style-type: none"> 以更具積極進取的態度、更有系統的方法，檢討政府土地現有及已規劃的用途；以及 建立一個詳盡的政府、團體及社區用地資料庫，並有效運用這些資料 <p>(政府產業署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 在一九九九年年底或之前完成對2 500幅政府、團體及社區用地的現有及已規劃用途的調查，並把所得資料輸入該資料庫 <p>(一九九八年)</p> <ul style="list-style-type: none"> 在一九九八年完成對政府土地現有及已規劃用途的檢討 <p>(一九九七年)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 政府產業署在一九九九年九月底完成對所有政府、團體及社區用地的調查及資料收集工作。 <p>(如期進行的項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> 已採用一個新的資料庫制度，方便政府產業署檢討現有及已規劃的政府、團體及社區用途的土地。 <p>(已完成的項目)</p>
<p>擬訂並每年繼續推展一項優先計劃，為現時未盡其用的政府、團體及社區用地使用者重配地方，以便重新發展或騰出該等用地</p> <p>(政府產業署)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 在一九九九年年初或之前擬訂一九九九／二零零零年度至二零零三／二零零四年度的5年計劃 <p>(一九九八年)</p> <ul style="list-style-type: none"> 推行一九九九至二零零零年度的計劃 <p>(一九九八年)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 政府產業署已確定8幅未盡其用的政府用地，在截至二零零三至二零零四年度的5年計劃內，騰出供重新發展。另外，該署正與其他有關部門進行磋商，以期騰出更多用地。 <p>(如期進行的項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> 政府產業署已在一九九九至二零零零年度的計劃中，騰出2幅未盡其用的土地。 <p>(已完成的項目)</p>

措施	目標	目前情況
	<ul style="list-style-type: none"> 在一九九八年為 5 幅未盡其用的土地重新擬訂發展方案 (一九九七年) 	<ul style="list-style-type: none"> 在經確定的 5 幅用地中，其中 4 幅的重新發展方案已經擬訂。政府產業署現正就餘下一幅用地將來重新發展的方案，與有關部門磋商。 (如期進行的項目)
	<ul style="list-style-type: none"> 安排騰出 2 幅位於廣東道及銅鑼灣山路的政府辦公用地，在二零零一年出售 (一九九七年) 	<ul style="list-style-type: none"> 政府產業署正為這兩幢政府合署作出重配地方的安排，以期在二零零一年騰出這兩幅用地。 (如期進行的項目)
	<ul style="list-style-type: none"> 加強協助各部門檢討對用地的需求，並加強協調工作，盡量使地盤能作聯用發展 (一九九七年) 	<ul style="list-style-type: none"> 檢討社區會堂用地的的工作小組已確定 20 幅未盡其用的土地，騰出作其他用途，而檢討診療所的工作小組正檢討 25 幅預留作診療所的用地。另外，政府產業署已與衛生署合作，騰出現時 5 幅未盡其用的診療所用地作其他用途。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
計劃及監察興建新政府合署的進度 (政府產業署)	<ul style="list-style-type: none"> ● 長沙灣政府合署定於一九九九年啟用 (一九九八年) ● 策劃以下的新工程項目： <ul style="list-style-type: none"> - 興建沙田政府合署，預期在二零零一年完成 (一九九八年及一九九七年) - 在柴灣興建一座包括工場及政府辦事處的大樓，預期在二零零三年完成 (一九九八年) ● 檢討在士美菲路的建築工程的範疇 (一九九七年) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 新政府合署在一九九九年十一月初啟用。 (如期進行的項目) ● 新政府合署的建築工程在一九九九年七月展開。 (如期進行的項目) ● 該計劃正進行檢討。 (尚要檢討的項目) ● 檢討已於一九九九年五月完成。我們暫時放棄計劃。 (已完成的項目)
推行家具更換計劃，令辦公室有現代化的外觀，同時也可善用空間 (政府產業署)	在一九九九至二零零四年間實行該計劃，涉及約 350 000 平方米辦公地方 (一九九八年)	政府產業署已完成一項涉及 45 000 平方米辦公地方的家具更換計劃。 (如期進行的項目)

措施	目標	目前情況
<p>進行翻新工程並改善舊政府建築物的狀況，藉以保持政府樓宇的價值，同時為員工和到訪的市民提供更佳的環境</p> <p>(建築署)</p>	<p>在一九九七至一九九八年度翻新約 268 幢樓宇，在一九九八至一九九九年度翻新 346 幢樓宇及在一九九九至二零零零年度翻新 450 幢樓宇</p> <p>(一九九八年及一九九七年)</p>	<p>一九九七至一九九八年度的周年翻新計劃已經完成。一九九八至一九九九年度的翻新工程已完成 80%。一九九九至二零零零年度的翻新工程已經展開。</p> <p>(如期進行的項目)</p>
<p>在一九九八年啟德機場停用後，等待確定最終的重新發展計劃期間，接手管理及把該處改作商業用途</p> <p>(政府產業署)</p>	<p>評估各個有關的方案，以便在該處最終進行重新發展之前，能夠有效利用舊機場</p> <p>(一九九七年)</p>	<p>由一九九九年四月一日起，政府產業署把停用的啟德機場的跑道和南停機坪的管理工作移交地政總署。前客運中心和機場大廈停機坪繼續由政府產業署管理。該處部分地方已分配予多個政府部門，部分則改作商業用途。政府產業署將繼續監察有關情況，以便在該處最終進行重新發展之前，能夠有效利用舊機場。</p> <p>(如期進行的項目)</p>

展望未來的路向

在今後的 12 個月，我們會按下列成效指標衡量這個範疇的工作進展：

成效指標	一九九九年度的目標
政府辦公室及宿舍的租用率	確保平均租用率達 99.8%
每年由於停止租用某些辦公地方而節省的租金	由於停止租用某些辦公地方，節省租金 2,160 萬元
重新發展或騰出的未盡其用土地的數目	確定多 5 幅未盡其用的土地
翻新政府建築物的數目	按計劃完成 600 幢政府建築物的翻新工程

我們會採取下列措施，以期在這個工作範疇取得成效：

措施	一九九九年度的目標
提高用戶部門對節省能源的意識 (政府產業署)	由二零零零年年初開始為每個用戶就其用電情況及趨勢給予回應
透過更具效率的機房管理，在維持現有舒適程度下，縮短冷卻設備的操作時間 (政府產業署)	只要技術上可行，在各聯用大廈即時推行這項措施
向大廈管理委員會及用戶部門推廣妥善的廠房管理措施，以節省能源 (政府產業署)	在一九九九年年底或之前，發出指引

措施	一九九九年度的目標
<p>發展綜合政府產業資訊系統，以便對政府樓宇現時及已規劃的用途進行檢討</p> <p>(政府產業署)</p>	<p>在二零零零年十月或之前發展該系統</p>
<p>對政府樓宇內的食堂的使用情況和是否需要繼續設置食堂進行檢討，俾能騰出地方作其他用途</p> <p>(政府產業署)</p>	<p>在二零零零年年底或之前結束 16 間食堂，以騰出地方作更具效益的用途</p>
<p>密切監察政府建築物外牆的狀況，確保能夠進行適時的保養工程</p> <p>(建築署)</p>	<p>在二零零零年四月或之前擬定政府建築物外牆視察計劃，以確保安全</p>
<p>由建築署物業事務處維修熱線中心統籌所有維修服務的要求，以便直接向承辦商發出維修工作通知單，以及用電腦加強監察作出回應的時間</p> <p>(建築署)</p>	<p>在二零零零年三月或之前把維修熱線中心的資料與現有的主機電腦連結</p>